

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM: **SFPIM**Rechtsvorm¹: **Naamloze vennootschap**Adres: **Avenue Louise-Louizalaan**Nr.: **32, bus 4**Postnummer: **1050**Gemeente: **Elsene**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, Franstalige**Internetadres²:E-mailadres²: **accounting@sfpi-fpim.be**

Ondernemingsnummer

0253.445.063

DATUM **30-05-2024** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft³:

de JAARREKENING in **EURO**⁴ goedgekeurd door de algemene vergadering van **17-03-2026**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2025** tot **31-12-2025**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01-01-2024** tot **31-12-2024**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet⁵ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **95**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: **6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.20, 13, 14, 15**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Laurence BOVY**Voorzitster van de Raad van Bestuur**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Koenraad VAN LOO**Gedelegeerde bestuurder**

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

BOVY Laurence Voorzitster van de Raad van Bestuur

Rue des Soldats 130, 1082 Sint-Agatha-Berchem, België

Mandaat: Voorzitter van de Raad van Bestuur, begin: 01-07-2021, einde: 01-07-2027

VAN LOO Koenraad Gedelegeerde bestuurder

Justitielaan 51, 2018 Antwerpen-2018, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 01-07-2021, einde: 01-07-2027

HENIN Olivier Bestuurder

PLACE SAINT BEGGE 5, 5300 Andenne, België

Mandaat: Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur, begin: 01-07-2021, einde: 01-07-2027

SCHOORS Koen Bestuurder

REINAERTSTRAAT 80, 9000 Gent, België

Mandaat: Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur, begin: 01-07-2021, einde: 01-07-2027

VAN DEN NESTE Kathleen Bestuurster

BORSBEKESTRAAT 100, 9551 Ressegem, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 20-07-2021, einde: 20-07-2027

CALLENS Isabelle Bestuurster

Rue des Montagnes 8, 1450 Chastre, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 20-07-2021, einde: 20-07-2027

PIRE Nicolas Bestuurder

AVENUE DE LA ROUCHEFOUCAULT 52, 1330 Rixensart, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 01-01-2022, einde: 01-01-2028

SCHUERMANS Lieve Bestuurster

NACHTEGAALSTRAAT 13, 3590 Diepenbeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 01-01-2022, einde: 01-01-2028

OMBELETS Nathalie Bestuurster

Rue Hubert Bayet 115, 6180 Courcelles, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 01-01-2022, einde: 01-01-2028

HARKAY Pierre Bestuurder

Av. Rene Stevens 11, 1160 Oudergem, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 01-01-2022, einde: 01-01-2028

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

BERCKVENS Dieter Bestuurder

Lijnmolenstraat 12, 9040 Sint-Amandsberg, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 16-08-2023, einde: 01-01-2028

GODDEERIS Caroline Bestuurster

Chrisantenlaan 20, 3550 Heusden-Zolder, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 16-08-2023, einde: 01-07-2027

Forvis Mazars Réviseurs d'Entreprises 0428837889

Bolwerklaan 21, bus 8, 1210 Sint-Joost-ten-Node, België

Lidmaatschapsnummer: B00021

Mandaat: Commissaris, begin: 20-03-2025, einde: 20-03-2028

Vertegenwoordigd door:

1 SCHUEREMANS Sébastien

Bolwerklaan 21, bus 8 1210 Sint-Joost-ten-Node België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A02413

PEETERS Eddy Regeringscommissaris

KREKELHOF 31, 3360 Bierbeek, België

Lidmaatschapsnummer: 0

Mandaat: Regeringscommissaris, begin: 01-12-2020, einde: 31-03-2025

JEHOTTE Raphaël Regeringscommissaris

AVENUE COLONIALE 9, 1170 Watermaal-Bosvoorde, België

Lidmaatschapsnummer: 0

Mandaat: Regeringscommissaris, begin: 10-07-2021, einde: 30-03-2025

Paul Delphine Regeringscommissaris

Rue des Alliés 42, 1420 Braine-l'Alleud, België

Lidmaatschapsnummer: 0

Mandaat: Regeringscommissaris, begin: 31-03-2025

De Cuyper Pieter Regeringscommissaris

Stokveldelaan 37, bus 8200, 8200 Sint-Andries, België

Lidmaatschapsnummer: 0

Mandaat: Regeringscommissaris, begin: 01-04-2025

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20	79.506	60.358
VASTE ACTIVA		21/28	<u>9.867.050.466</u>	<u>9.903.696.610</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	19.580.661	20.042.727
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24	361.284	427.747
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	19.219.377	19.614.979
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	9.847.469.805	9.883.653.883
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.711.803.427	2.066.291.064
Deelnemingen		280	1.711.803.427	2.066.291.064
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	3.159.609.939	2.831.109.314
Deelnemingen		282	2.678.499.975	2.524.931.301
Vorderingen		283	481.109.964	306.178.013
Andere financiële vaste activa		284/8	4.976.056.438	4.986.253.505
Aandelen		284	4.916.298.570	4.937.696.516
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	59.757.868	48.556.989

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>1.811.883.848</u>	<u>1.619.422.934</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29	88.397.061	91.272.908
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	88.397.061	91.272.908
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	321.464.834	354.744.193
Handelsvorderingen		40	5.702.967	6.399.498
Overige vorderingen		41	315.761.867	348.344.695
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	1.319.561.316	1.072.358.533
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	1.319.561.316	1.072.358.533
Liquide middelen		54/58	35.324.596	65.498.876
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	47.136.041	35.548.424
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	11.679.013.821	11.523.179.901

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>233.972.397</u>	<u>290.665.819</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	59.459.449	56.528.734
Financiële schulden		170/4	59.451.037	56.520.322
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	59.451.037	56.520.322
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	8.412	8.412
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	171.223.012	232.171.366
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	102.125	16.579
Financiële schulden		43		0
Kredietinstellingen		430/8		0
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.305.177	2.512.229
Leveranciers		440/4	3.305.177	2.512.229
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.302.511	1.231.314
Belastingen		450/3	512.383	547.329
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	790.128	683.985
Overige schulden		47/48	166.513.199	228.411.244
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	3.289.936	1.965.719
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	11.679.013.821	11.523.179.901

⁶ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁷ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	39.681.452	906.878.280
Omzet	6.10	70		
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	16.963.951	19.877.012
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	22.717.501	887.001.267
Bedrijfskosten		60/66A	56.620.053	914.245.303
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	12.522.984	18.196.504
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	8.576.531	7.405.995
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	694.584	619.339
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4	94.278	419.912
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	13.430.128	7.485.023
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	21.301.549	880.118.530
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	-16.938.601	-7.367.023

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	913.771.128	741.962.301
Recurrente financiële opbrengsten		75	824.978.517	676.952.795
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	800.553.220	639.004.835
Opbrengsten uit vlottende activa		751	24.425.291	37.503.218
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	6	444.742
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	88.792.612	65.009.506
Financiële kosten	6.11	65/66B	584.566.869	397.263.216
Recurrente financiële kosten		65	19.746.402	18.124.182
Kosten van schulden		650	2.894.488	2.211.057
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651	15.312.201	8.373.117
Andere financiële kosten		652/9	1.539.713	7.540.008
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	564.820.467	379.139.034
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	312.265.659	337.332.062
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.13	67/77	21.387.003	22.160.702
Belastingen		670/3	22.435.405	22.160.702
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	1.048.402	
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	290.878.656	315.171.359
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	290.878.656	315.171.359

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	2.121.042.137	1.931.882.719
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	290.878.656	315.171.359
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	1.830.163.481	1.616.711.360
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	14.543.933	15.758.568
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920	14.543.933	15.758.568
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)	2.028.146.889	1.830.163.481
Tussenkost van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7	78.351.315	85.960.670
Vergoeding van de inbreng		694	78.351.315	85.960.670
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	60.358
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	25.045	
Afschrijvingen	8003	5.896	
Andere	8004	(+)/(-)	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	79.506	
Waarvan			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2		
Herstructureringskosten	204		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.274.034
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	116.034	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	13.190	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.376.878	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	846.286
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	182.497	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	13.190	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	1.015.594	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>361.284</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	900.320.585
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	21.300.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	921.620.585	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	0	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	880.705.606
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	21.807.624	
Teruggenomen	8285	112.022	
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	902.401.208	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>19.219.377</u>	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.484.155.209
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	74.116.717	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	50.935.756	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	2.507.336.170	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	417.864.145
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	377.669.026	
Teruggenomen	8481	428	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	795.532.742	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541	0	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	0	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	<u>1.711.803.427</u>	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8621		
Overige mutaties (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.802.967.359
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	210.941.621	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	25.953.832	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8382	91.548.582	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	3.079.503.731	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	194.105.137
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	105.393.481	
Teruggenomen	8482	2.103.750	
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8512	4.850.000	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	302.244.867	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	83.930.921
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-) 8542	14.827.967	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	98.758.888	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	<u>2.678.499.975</u>	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxx	306.178.013
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	27.186.058	
Terugbetalingen	8592	13.612.447	
Geboekte waardeverminderingen	8602	1.354.630	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	1.300.000	
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8622		
Overige mutaties	(+)/(-) 8632	161.412.970	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	<u>481.109.964</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	<u>20.112.725</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.339.357.177
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	87.479.326	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	38.605.413	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383	-91.169.473	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	5.297.061.617	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	283.380.059
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	56.207.574	
Teruggenomen	8483	76.808.480	
Verworven van derden	8493	184.432	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513	-4.850.000	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	258.113.585	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	118.280.601
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-) 8543	4.368.860	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	122.649.462	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	<u>4.916.298.570</u>	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	48.556.989
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	13.835.523	
Terugbetalingen	8593	5.645.262	
Geboekte waardeverminderingen	8603	3.876.692	
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633	6.887.310	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	<u>59.757.868</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653	<u>10.285.400</u>	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
SFPIM International Naamloze vennootschap Avenue Louise 32 , bus 13 1050 Elsene België 0411.892.088	Gewone aandelen op naam	37.982	100,00	0,00	31-12-2024	EUR	107.657.205	1.026.544
SFPIM Real Estate Naamloze vennootschap Avenue Louise 32 1050 Elsene België 0867.095.371	Gewone aandelen op naam	1.400	100,00	0,00	31-12-2024	EUR	209.831.602	179.717
ABOLERIS HOLDCO Naamloze vennootschap Rue Antoine Saint-Exupéry 14 6041 Gosselies België 0803.217.012	Gewone aandelen op naam	27.317	13,96	0,00	31-12-2024	EUR	12.600.196	-7.782.711
ADDAX MOTORS Naamloze vennootschap Kleine Tapuitstraat 18 8540 Deerlijk België 0637.770.347	Gewone aandelen op naam	6.679	26,51	0,00	31-12-2023	EUR	62.343	-4.855.038
AIR BELGIUM Naamloze vennootschap Rue Emile Francqui 2 1435 Mont-Saint-Guibert België 0648.801.623	Gewone aandelen op naam	89.517	12,15	0,00	31-12-2023	EUR	-68.513.442	-27.503.276

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
ASCO INDUSTRIES Naamloze vennootschap Weiveldlaan 2 1930 Zaventem België 0441.428.489	Gewone aandelen op naam	781	20,65	0,00	31-12-2024	EUR	34.440.724	325.595
AV BELGIUM II Besloten vennootschap Avenue Louise 480 1050 Elsene België 0776.987.222	Gewone aandelen op naam	15.000.000	15,00	0,00	31-12-2024	EUR	33.015.868	-7.133.074
AXELERA AI Besloten vennootschap High Tech Campus 5 5656 AE Eindhoven Nederland 82483027	Bevoorrechte aandelen	15.817.146	10,11	0,00	31-12-2024	EUR	35.543.166	-16.855.332
BE CENTRAL Naamloze vennootschap Cantersteen 10-12 1000 Brussel België 0670.901.290	Gewone aandelen op naam	165.344	30,31	0,00	31-12-2024	EUR	3.013.084	285.668
BECODE Besloten vennootschap Cantersteen 12 1000 Brussel België 0764.802.240	Gewone aandelen op naam	500.000	28,90	0,00	31-12-2024	EUR	429.425	-298.109
BECOVER Naamloze vennootschap Rue du Fond des Fourches 23 , bus A 4041 Vottem België 0768.934.341	Gewone aandelen op naam				31-12-2024	EUR	53.791.478	285.272

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
BELGIAN GROWTH FUND I Commanditaire vennootschap Rue du Vieux Marché aux Grains 63 1000 Brussel België 0725.901.280	Gewone aandelen op naam	125.002	25,00	0,00	31-12-2024	EUR	170.369.095	107.727
BELGIAN GROWTH FUND II Besloten vennootschap Oude Graanmarkt 63 1000 Brussel België 1017.591.960	Gewone aandelen op naam	88.004.400	39,84	0,00		EUR	0	0
BELGIAN MOBILE ID Besloten vennootschap Rue du Marquis 1 1000 Brussel België 0541.659.084	Gewone aandelen op naam	8.400.000	33,93	0,00	31-12-2024	EUR	25.829.979	5.319.755
BGF II Management Naamloze vennootschap Rue du Vieux Marché aux Grains 63 1000 Brussel België 1016.285.133	Gewone aandelen op naam	147.793	20,00	0,00		EUR	0	0
BGF Management Besloten vennootschap Rue du Vieux Marché aux Grains 63 1000 Brussel België 0725.850.010	Gewone aandelen op naam	49	49,00	0,00	31-12-2024	EUR	144.856	62.920
	Gewone aandelen op naam	49	49,00	0,00				

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
BILOBA INVESTISSEMENT Naamloze vennootschap Boulevard Emmanuel Servais 20 2535 Luxembourg Luxemburg	Gewone aandelen op naam	3.415.830	24,27	0,00	31-12-2023	EUR	4.003.532	2.455.478
BIOQUBE FACTORY FUND II PRIVAK Commanditaire vennootschap Barricadenplein 13 1000 Brussel België 1016.385.497	Gewone aandelen op naam	20.000.000	21,48	0,00		EUR	0	0
BIOXODES Naamloze vennootschap Rue Santos-Dumont 1 6041 Gosselies België 0825.151.779	Gewone aandelen op naam	1.972.147	24,65	0,00	31-12-2024	EUR	2.807.071	-4.017.938
BPOST Naamloze vennootschap Boulevard Anspach 1 1000 Brussel België 0214.596.464	Gewone aandelen op naam	100.000.960	50,00	0,00	31-12-2024	EUR	654.042.779	-234.141.624
BRUSSELS AIRPORT COMPANY Naamloze vennootschap Priester Cuypersstraat 3 1040 Etterbeek België 0890.082.292	Gewone aandelen	2.074.689	1,04	0,00	31-12-2024	EUR	848.346.476	63.710.491
	Gewone aandelen op naam	363.156	25,00	0,00				

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
CALYOS Naamloze vennootschap Zoning de Jumet, 4ème rue 20 6040 Jumet (Charleroi) België 0837.940.141	Gewone aandelen op naam	138.581	19,74	0,00	31-12-2024	EUR	4.152.445	-965.872
CAPRICORN DIGITAL GROWTH FUND Naamloze vennootschap Lei 19 , bus 6 3000 Leuven België 0729.560.952	Gewone aandelen op naam	10.000.000	11,83	0,00	31-12-2024	EUR	35.240.203	-5.199.656
CAPRICORN FUSION CHINA FUND Naamloze vennootschap Lei 19 , bus 10 3000 Leuven België 0737.709.942	Gewone aandelen op naam	9.199.312	25,34	0,00	31-12-2024	EUR	10.092.468	-2.320.117
CAPRICORN HEALTH-TECH FUND Naamloze vennootschap Lei 19 , bus 15 3000 Leuven België 0823.483.676	Gewone aandelen op naam	5.000.000	11,88	0,00	31-12-2024	EUR	21.481.354	-6.471.514
CAPRICORN ICT ARKIV Naamloze vennootschap Lei 19 , bus 9 3000 Leuven België 0508.694.526	Gewone aandelen op naam	5.000.000	15,06	0,00	31-12-2024	EUR	19.023.937	-2.064.478

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
CAPRICORN SCF Naamloze vennootschap Lei 19 , bus 20 3000 Leuven België 0668.545.378	Bevoorrechte aandelen	10.000.000	11,56	0,00	31-12-2024	EUR	51.061.472	-6.195.118
CIM CAPITAL RESTRUCT FUND Commanditaire vennootschap Godefriduskaai 12 2000 Antwerpen België 0758.361.836	Gewone aandelen op naam	10.000.000	15,44	0,00	31-12-2024	EUR	32.872.748	6.417.057
CITYFORWARD Commanditaire vennootschap Rue Royale 47 1000 Brussel België 0784.472.652	Gewone aandelen op naam	150.000.000	37,61	0,00	31-12-2024	EUR	265.110.160	-28.448.483
DATANG - SFPI VENTURE CAPITAL INVESTMENT CO, LTD Pas de forme juridique Room 519, Floor 5, Keyan 100039 Haidan District Beijing China	Gewone aandelen op naam	45	45,00	0,00		EUR	0	0
DNERGY Naamloze vennootschap Koning Albert II Laan 4 1000 Brussel België 0739.729.126	Gewone aandelen op naam	3.310.987	17,36	0,00	31-12-2024	EUR	3.872.196	-2.035.175
EPICS THERAPEUTICS Naamloze vennootschap Rue Adrienne Bolland 47 6041 Gosselies België 0690.759.071	Gewone aandelen op naam				31-12-2024	EUR	7.906.432	-4.840.047

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
EPIMEDE Naamloze vennootschap Rue Lambert Lombard 3 4000 Liège België 0634.750.380	Bevoorrechte aandelen	79.384	12,77	0,00	30-06-2025	EUR	-6.412.716	-6.588.410
ETHIAS Naamloze vennootschap wijk Rives Ardentes voie Gisèle Halimi 4000 Liège België 0404.484.654	Gewone aandelen op naam	2.080	20,00	0,00	31-12-2024	EUR	1.800.146.032	215.121.513
EUROCLEAR HOLDING Naamloze vennootschap Boulevard du Roi Albert II 1 1210 Sint-Joost-ten-Node België 0700.808.073	Gewone aandelen op naam	6.333.330	31,67	0,00	31-12-2024	EUR	5.782.702.923	1.397.167.567
EXEVIR BIO Besloten vennootschap Technologiepark-Zwijnaarde 94 9052 Zwijnaarde België 0750.495.334	Gewone aandelen op naam	4.169.720	13,25	0,00	31-12-2024	EUR	5.616.541	-4.822.921
FORTINO CAPITAL VENTURE I ARKIV - IN VEREFFENING Commanditaire vennootschap Borsbeeksebrug 36 2600 Berchem (Antwerpen) België 0646.862.118	Gewone aandelen op naam	6.000	13,42	0,00	31-12-2024	EUR	11.338.986	-858.610
	Gewone aandelen op naam	82.500	10,82	0,00				

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
FORTINO CAPITAL VENTURE III BELGIAN PRIVAK Commanditaire vennootschap Borsbeeksebrug 36 2600 Berchem (Antwerpen) België 1020.534.129	Gewone aandelen op naam	10.000.000	15,54	0,00		EUR	0	0
FUND+ Naamloze vennootschap Groot Begijnhof 60 , bus 1 3000 Leuven België 0629.896.521	Gewone aandelen op naam	26.164	19,50	0,00	31-12-2024	EUR	121.274.995	2.289.239
GOOD HARVEST BELGIUM I Besloten vennootschap Avenue Louise 480 1050 Elsene België 0711.797.084	Gewone aandelen op naam	10.000.000	14,78	0,00	31-12-2024	EUR	25.533.385	-9.100.482
GRIDLINK Naamloze vennootschap Kortrijksesteenweg 387 8530 Harelbeke België 0798.269.616	Gewone aandelen op naam	311.798	31,18	0,00	31-12-2024	EUR	63.220.388	-1.610.546
I4B - THE BELGIAN INFRASTRUCTURE FUND Naamloze vennootschap Chaussée de la Hulpe 166 25 1170 Watermaal-Bosvoorde België 0721.470.261	Gewone aandelen op naam	49.788.236	37,03	0,00	31-12-2024	EUR	133.877.992	6.042.451

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
IMPACT EXPANSION FUND I Naamloze vennootschap Chaussée de la Hulpe 166 25 1170 Watermaal-Bosvoorde België 0721.470.261	Gewone aandelen op naam	10.000.000	9,80	0,00	31-12-2024	EUR	133.877.992	6.042.451
ImpaktEU Naamloze vennootschap Rue Gachard 88 1050 Elsene België 0790.424.888	Gewone aandelen op naam	6.024	20,64	0,00	30-06-2025	EUR	19.212.446	329.015
INBIOSE Naamloze vennootschap Technologiepark Zwijnaarde 82 , bus 41 9052 Zwijnaarde België 0534.887.593	Bevoorrechte aandelen	4.176.952	37,45	0,00	31-12-2024	EUR	-6.926.557	-3.791.505
INDUSTRYA FUND Besloten vennootschap Rue Jean Potier 1 4100 Seraing België 0754.619.022	Gewone aandelen op naam	25.585	11,90	0,00	31-12-2024	EUR	12.499.383	-3.463.205
INNOVATION FUND Naamloze vennootschap Boulevard Auguste Reyers 70 1030 Schaarbeek België 0598.764.469	Gewone aandelen op naam	93	13,80	0,00	31-12-2024	EUR	23.282.970	-7.409.175
INVENTURES II Naamloze vennootschap Avenue des Arts 56 1000 Brussel België 0668.434.522	Gewone aandelen op naam				31-12-2024	EUR	12.942.212	-6.868.006

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
IP4SI - INVESTMENT PLATFORM FOR SUSTAINABLE INFRASTRUCTURE Besloten vennootschap Rue du Vieux Marché aux Grains 63 1000 Brussel België 1023.736.416	Gewone aandelen op naam	5.200.000	15,36	0,00		EUR	0	0
ISTAR MEDICAL Naamloze vennootschap Avenue Sabin 6 1300 Wavre België 0828.058.712	Gewone aandelen op naam	20.000	20,00	0,00	31-12-2024	EUR	-8.366.918	-26.023.021
KASTEEL CANTECROY BEHEER, IN LIQUIDATION Naamloze vennootschap Bist 47 2180 Ekeren (Antwerpen) België 0890.975.484	Bevoorrechte aandelen	139.645	13,99	0,00	31-12-2024	EUR	2.284.557	-59.928
LINEAS GROUP Naamloze vennootschap Koning Albert II laan 37 1030 Schaarbeek België 0822.966.806	Gewone aandelen op naam	2.365.833,068	99,98	0,00	31-12-2024	EUR	180.555.203	427.855
LOTERIE NATIONALE Naamloze vennootschap (Publiek recht) Belliardstraat 25-33 1040 Etterbeek België 0223.967.357	Gewone aandelen op naam	393.303.710	46,42	0,00	31-12-2024	EUR	234.740.627	1.204.586
	Gewone aandelen op naam	16.760	21,28	0,00				

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
LSP 6 PRIVAK Commanditaire vennootschap Klein Nazareth 12 9840 De Pinte België 0730.572.326	Gewone aandelen op naam	6.000.000	11,17	0,00	31-12-2024	EUR	32.985.131	2.997.830
MICLEDI MICRODISPLAYS Besloten vennootschap Sluisstraat 79 , bus 3.1 3000 Leuven België 0735.885.451	Gewone aandelen op naam	7.243.750	23,69	0,00	31-12-2024	EUR	6.715.875	-3.703.789
MICROBIAL RESOURCE MANAGEMENT Naamloze vennootschap Technologiepark-Zwijnaarde 82 9052 Zwijnaarde België 0742.910.132	Gewone aandelen op naam	5.988.378	13,10	0,00	31-12-2024	EUR	-11.540.859	-8.462.108
NEUVASQ BIOTECHNOLOGIES Naamloze vennootschap Rue Auguste Piccard 48 6041 Gosselies België 0762.966.663	Bevoorrechte aandelen	3.750	17,86	0,00	31-12-2024	EUR	3.908.021	-2.519.895
NEWTON BIOCAPITAL I, Pricaf Privée de droit belge Naamloze vennootschap Tervurenlaan 273 1150 Sint-Pieters-Woluwe België 0674.831.275	Gewone aandelen op naam	20.075.000	17,67	0,00	31-12-2024	EUR	58.691.810	-18.721.216
NEWTON BIOCAPITAL II Naamloze vennootschap Avenue de Tervueren 273 1150 Sint-Pieters-Woluwe België 0779.335.513	Gewone aandelen op naam	20.075.000	17,67	0,00	31-12-2024	EUR	17.191.016	-4.778.528

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
9.5 MAGNITUDE VENTURES Naamloze vennootschap Van Diepenbeeckstraat 8 2018 Antwerpen-2018 België 0679.808.959	Gewone aandelen op naam	10.632.911	20,00	0,00	30-06-2025	EUR	11.953.781	-5.103.431
NXTPORT Besloten vennootschap Sint-Pietersvliet 7 2000 Antwerpen België 0429.672.881	Gewone aandelen op naam	4.931.250	14,68	0,00	31-12-2024	EUR	876.828	-2.573.946
OMXE INVEST Commanditaire vennootschap Boulevard Saint-Lazare 4-10 1210 Sint-Joost-ten-Node België 0764.601.708	Gewone aandelen op naam	4.343	14,06	0,00	31-12-2024	EUR	48.960.429	-87.760
OMXE PARTNERS Naamloze vennootschap Boulevard Saint-Lazare 4-10 1210 Sint-Joost-ten-Node België 0764.567.361	Gewone aandelen op naam	6.800.262	12,95	0,00	31-12-2024	EUR	25.638	11.615
ONCODNA Naamloze vennootschap Rue Louis Breguet 1 6041 Gosselies België 0501.631.837	Gewone aandelen op naam	10.250	16,67	0,00	31-12-2024	EUR	755.741	-5.144.460
	Bevoorrechte aandelen	3.922.849	17,46	0,00				

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
OPEN SKY TECHNOLOGIES FUND BELGIUM POOL Buitenlandse privaatrechtelijke vereniging met vestiging, agentschap, kantoor of bijhuis in België Marktstrasse 65 68789 St Leon-Rot Duitsland	Certificaten	2.000	98,99	0,00	31-12-2023	EUR	825.134	-49.481
ORIZIO Besloten vennootschap Avenue Emmanuel Mounier 2 1200 Sint-Lambrechts-Woluwe België 0748.658.173	Gewone aandelen op naam	499.999	50,00	0,00	31-12-2024	EUR	47.259.879	1.674.820
PALAIS DES BEAUX-ARTS - PALEIS VOOR SCHONE KUNSTEN (BOZAR) Naamloze vennootschap (Publiek recht) Ravensteinstraat 23 1000 Brussel België 0895.408.978	Gewone aandelen op naam	8.439	32,53	0,00	31-12-2024	EUR	47.995.858	394.811
PALAIS DES CONGRES - CONGRES PALEIS Naamloze vennootschap Mont des Arts 22 1000 Brussel België 0895.408.978	Gewone aandelen op naam	95.000	100,00	0,00	31-12-2024	EUR	32.662.067	-2.876.967
PDC LINE PHARMA Naamloze vennootschap RUE LOUVREX 55/57 4000 Liège België 0657.842.221	Gewone aandelen op naam	48.685	21,46	0,00	31-12-2024	EUR	-7.801.066	-11.011.945

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
PERFORMA FUND Pas de forme juridique Av. Paulista Bela Vista 1636 , bus 9° 0131020 Sao Paolo Brazilië	Gewone aandelen op naam	25.900.000	14,72	0,00	29-02-2024	BRL	29.999.000	-47.557.000
PROXIMUS Naamloze vennootschap (Publiek recht) Boulevard du Roi Alert II 27 1030 Schaarbeek België 0202.239.951	Gewone aandelen op naam	180.887.569	53,51	0,00	31-12-2024	EUR	1.470.179.791	359.785.200
QBIC FEEDER FUND Naamloze vennootschap Ottergemsesteenweg-Zuid 808 , bus 9000 Gent België 0846.493.561	Gewone aandelen op naam	4.993	18,37	0,00	31-12-2024	EUR	8.208.280	-4.111.748
QBIC II FUND ARKIV Naamloze vennootschap Soenenspark 56 9051 Sint-Denijs-Westrem België 0668.517.070	Gewone aandelen op naam	120.000	20,37	0,00	31-12-2024	EUR	43.115.114	-520.203
QBIC III Fund Commanditaire vennootschap Soenenspark 56 9051 Sint-Denijs-Westrem België 0782.842.062	Gewone aandelen op naam	125.000	14,12	0,00	31-12-2024	EUR	25.961.781	-1.660.696

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
REGENERO IMPACT FUND Besloten vennootschap Rue Eugène Ruppert 12 2453 Luxembourg Luxemburg 228261	Gewone aandelen op naam	8.093.463	18,98	0,00	31-12-2024	EUR	30.023.480	-8.489.966
REMYND Naamloze vennootschap Gaston Geenslaan 1 3001 Heverlee België 0476.910.101	Bevoorrechte aandelen	2.704.430	26,86	0,00	31-12-2024	EUR	-5.890.940	-6.841.531
SAFRAN BLADES Naamloze vennootschap rue Forges 5 4570 Marchin België 0795.523.922	Gewone aandelen op naam	1.703.394	15,77	0,00	31-12-2024	EUR	42.913.456	-4.071.315
SANTERO THERAPEUTICS Besloten vennootschap rue Clément Ader 10 6041 Gosselies België 0765.790.155	Bevoorrechte aandelen	200.000	15,81	0,00	31-12-2024	EUR	2.527.028	-2.300.155
SCALE II Naamloze vennootschap Cantersteen 10 1000 Brussel België 0731.627.250	Gewone aandelen op naam	192	19,41	0,00	31-12-2024	EUR	4.395.620	-2.387.056
SCALE-UPS.EU Naamloze vennootschap Walemstraat 20 2860 Sint-Katelijne-Waver België 0704.873.858	Gewone aandelen op naam	192	19,41	0,00	31-12-2024	EUR	383.753	-112.939

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
SEEDER FUND Naamloze vennootschap Researchdreef 12 1070 Anderlecht België 0663.761.496	Gewone aandelen op naam	960.087	48,98	0,00	31-03-2025	EUR	4.302.119	-204.170
SEEDER FUND II Commanditaire vennootschap Allée de la Recherche 12 1070 Anderlecht België 0784.464.833	Gewone aandelen op naam	3.000	18,29	0,00	31-03-2025	EUR	4.275.388	-608.223
SETEF Commanditaire vennootschap rue Jean Monnet 2 2180 Luxembourg Luxemburg 23344850	Gewone aandelen op naam	2.500.000	15,76	0,00		EUR	0	0
SHIPPR Naamloze vennootschap Avenue Louise 350 1050 Elsene België 0674.799.306	Gewone aandelen op naam	20.000.000	28,39	0,00	31-12-2024	EUR	3.029.237	-2.568.839
SINNOLABS HONG KONG LIMITED Pas de forme juridique Nathan Road 573 / Yan ma tei Kowloon, Hong Kong China	Gewone aandelen op naam	461.647	26,87	0,00		EUR	0	0
	Gewone aandelen op naam	2.100	16,67	0,00				

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
SMARTFIN VENTURES, in vereffening Naamloze vennootschap Rue Abbé Cuypers 3 1040 Etterbeek België 0671.644.727	Gewone aandelen op naam	7.000.000	41,88	0,00	31-12-2024	EUR	18.546.670	15.307.226
SOLITHOR Besloten vennootschap Ondernemerslaan 5429 3800 Sint-Truiden België 0773.820.270	Bevoorrechte aandelen	5.256.896	18,40	0,00	31-12-2024	EUR	1.435.927	-4.827.971
SONACA Naamloze vennootschap Route Nationale 5 6041 Gosselies België 0418.217.577	Gewone aandelen op naam	15.756	25,00	0,00	31-12-2024	EUR	209.860.271	-52.950.203
SYNERGIA MEDICAL Naamloze vennootschap Rue Emile Francqui 6 1435 Mont-Saint-Guibert België 0540.563.776	Bevoorrechte aandelen	13.632	12,54	0,00	31-12-2024	EUR	6.383.153	-6.156.385
TARA INDIA FUND IV TRUST Pas de forme juridique IL&FS Financial Centre, Plot No. C-22 G 400051 Mumbai India	Gewone aandelen op naam	479	24,08	0,00	31-03-2025	INR	1.747.902.028	126.046.295
TEXERE BIOTECH Besloten vennootschap Rue des Artisans 4A 4A 6210 Frasnes-lez-Gosselies België 0666.661.105	Gewone aandelen op naam	479	24,08	0,00	31-12-2022	EUR	-710.144	-825.129

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
THAUMAS Naamloze vennootschap Land van Waaslaan 5 9130 Kieldrecht (Beveren) België 0715.994.117	Gewone aandelen op naam	6.880	14,29	0,00	31-12-2024	EUR	266.094.113	505.179
THE FAKTORY FUND Commanditaire vennootschap Avenue Pré-Aily 24 4031 Angleur België 0740.506.215	Gewone aandelen op naam	15.076.004	37,58	0,00	31-12-2024	EUR	6.505.289	-386.549
THEODORUS III en liquidation Naamloze vennootschap Researchdreef 12 1070 Anderlecht België 0535.803.353	Gewone aandelen op naam	1.722.563	14,98	0,00	31-12-2024	EUR	163.489	28.374.093
THEODORUS IV Naamloze vennootschap Researchdreef 12 1070 Anderlecht België 0707.902.931	Gewone aandelen op naam	5.000	24,68	0,00	31-12-2024	EUR	12.026.945	-2.408.224
TOOLS4PATIENT Naamloze vennootschap rue grandbonpré 11/9 1435 Mont-Saint-Guibert België 0534.842.954	Gewone aandelen op naam	10.000	30,42	0,00	31-12-2024	EUR	17.365.397	-2.934.475
	Bevoorrechte aandelen	87.620	16,33	0,00				

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
UNIVERCELLS Naamloze vennootschap Zoning industriel de Jumet, Avenue 6040 Jumet (Charleroi) België 0502.742.288	Gewone aandelen op naam	411.542	12,82	0,00	31-12-2023	EUR	142.840.848	20.442.747
VIVES II - LOUVAIN TECHNOLOGY FUND Naamloze vennootschap Place de l'Université 16 , bus 27 1348 Louvain-la-Neuve België 0838.819.178	Gewone aandelen op naam	50.000	11,68	0,00	31-12-2024	EUR	16.914.657	-4.851.065
VIVES INTER-UNIVERSITY FUND Naamloze vennootschap Place de l'Université 16 , bus 27 1348 Louvain-la-Neuve België 0750.788.908	Gewone aandelen op naam	100.000	13,24	0,00	31-12-2024	EUR	19.806.185	-2.153.123
WHITE FUND Naamloze vennootschap Rue Lambert Lombard 3 4000 Liège België 0736.705.496	Gewone aandelen op naam	5.000	13,23	0,00	31-12-2024	EUR	20.117.113	-477.370
WIFV Besloten vennootschap Nieuwstraat 26 3150 Haacht België 1031.874.518	Gewone aandelen op naam					EUR	0	0
ZEPHYR-FIN Naamloze vennootschap Avenue Louise 32 , bus 4 1050 Elsene België 0455.683.333	Bevoorrechte aandelen	5.000	33,33	0,00	31-12-2024	EUR	102.550	-43.656

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
	Gewone aandelen op naam	10.450.579	100,00	0,00				

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51	77.816	590.676
8681	77.816	590.676
8682		
8683		
52	476.213	476.213
8684		
53	1.319.007.287	1.071.291.644
8686	1.074.007.287	506.291.644
8687	245.000.000	565.000.000
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

490000 over te dragen kosten

491000 Verkregen opbrengsten - Overige

491100 Verkregen opbrengsten - Pro rata Intresten

491200 Verkregen opbrengsten - Overige financiële opbrengsten

Boekjaar
498.597
3.582.802
42.978.146
76.496

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	9.155.388.823
(100)	9.155.388.823	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
Soorten aandelen

GEWONE AANDELEN OP NAAM

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	9.155.388.823	31.161.692
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	31.161.692
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
Belgische Staat Place des Palais 0 1000 Brussel België 0252.796.351	31161692	0	0	100,00

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	102.125
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	102.125
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

(42) 102.125

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

8912

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	59.451.037
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	59.451.037
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	8.412

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

8913 59.459.449

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)***Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** *(post 450/3 en 179 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	512.383
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 179 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	1.306
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	788.822

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar
3.153.083
136.853

492000 Toe te rekenen kosten

492100 Toe te rekenen intresten

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754	6	444.714
Andere			
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen			
	6501		
Geactiveerde interesten			
	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	15.312.201	8.373.117
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			
WISSELKOERSVERSCHILLEN		1.481.390	539.774
WAARDEVERMINDERING OP DE REALISATIE VAN VLOTTENDE ACTIVA		43.918	7.000.000
ANDERE KOSTEN VAN SCHULDEN		14.405	233

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	111.510.113	952.010.773
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	22.717.501	887.001.267
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	112.022	
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	22.605.479	887.001.267
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	88.792.612	65.009.506
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	80.212.658	60.315.108
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	8.079.954	4.288.179
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	500.000	406.218
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	586.122.016	1.259.257.564
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	21.301.549	880.118.530
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	21.301.435	880.000.311
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		17.151
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	114	101.069
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	564.820.467	379.139.034
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	544.501.402	374.258.478
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	20.319.065	4.880.556
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
 Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
 Geraamde belastingssupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen
 Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Codes	Boekjaar
	22.435.405
9134	
9135	18.775.700
9136	16.315.543
9137	19.975.248
9138	
9139	
9140	
	747.087.220
DEFINITIEF BELASTE INKOMEN	
	544.501.402
WAARDEVERMINDERINGEN OP FINANCIËLE VASTE ACTIVA	
	18.615.315
MINDERWAARDE OP AANDELEN	
	-7.618.498
ONBELASTE MEERWAARDEN OP DE VERKOOP VAN FINANCIËLE VASTE ACTIVA	
	-64.205.556
TERUGNEMING VAN WAARDEVERMINDERINGEN OP FINANCIËLE VASTE ACTIVA	
	29.650.716
OVERIGE VERWORPEN UITGAVEN	

Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties
 Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten

Passieve latenties
 Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de vennootschap (aftrekbaar)
 Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

Bedrijfsvoorheffing
 Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	1.303.977	1.323.076
9146	3.073.684	3.962.479
9147	2.327.661	1.890.977
9148	0	0

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

Belgian Growth Fund II

66.600.000

I4B - THE BELGIAN INFRASTRUCTURE FUND

44.697.058

Belgian Growth Fund I

36.295.600

The FEI/ European Investment Fund/EIF

35.144.827

Sonaca

31.991.365

WIFV

7.500.000

Microbial Resource Management Health

7.000.000

Fortino Capital Venture III Belgian Privak

5.000.000

Aidoptation

5.000.000

Impact Expansion Fund I

4.144.256

V-Bio Fund 2

4.000.000

Atb Therapeutics

3.608.527

OMXE INVEST

3.187.681

Easyvest

3.000.000

Apha.Bio

2.500.000

Industrya Fund

2.084.500

Vesalius Biocapital III S.C.A. SICAR	1.500.000
NEUVASQ BIOTECHNOLOGIES	1.250.000
Aboleris Holdco	1.208.796
reMYND	1.200.000
Bedal International	1.079.794
IMCYSE en liquidation	960.000
The Factory Fund	927.437
Profinpar Fund	700.000
Regenero Impact Fund	522.881
Palais des Beaux-Arts - Paleis voor Schone Kunsten (BOZAR)	500.000
CALYOS	296.118
SYNERGIA Medical	217.598
Inbiose	50.000

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

Koopoptie overeenkomst en verkoopoptie overeenkomst van de gebouwen te Beaulieu 25. 29. 31 en 33	20.000.000
--	------------

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen	9213
Verkochte (te leveren) goederen	9214
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215
Verkochte (te leveren) deviezen	9216

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

A) AANDELEN GEHOUDEN VOOR REKENING VAN DE FEDERALE OVERHEID	8.870.025.002
Aandelen Belfius Bank	3.999.944.354
Aandelen Dexia Holding	3.942.849.897
Aandelen SFPIM Relaunch	500.000.000
Aandelen A.S.T.R.I.D.	139.622.455
Aandelen John Cockerill Defense	80.600.000
Aandelen John Cockerill Hydrogen	50.000.006
Aandelen Alpha Renewable Energy Fund	50.000.000
Aandelen Aukera	34.999.951
Aandelen CleverNett	25.000.000
Aandelen BeLightning	14.997.000
Aandelen CE+T Group	6.000.000

Boekjaar

Nr.	0253.445.063	VOL-kap 6.14
	Aandelen Blue Foot Membranes	5.000.000
	Aandelen Soil Capital Belgium	5.000.000
	Aandelen SNCB	4.984.451
	Aandelen Fytekco	3.999.640
	Aandelen Bosaq	3.000.000
	Aandelen Newtree Impact	2.000.001
	Aandelen Regeneration BV	2.000.000
	Aandelen Royal Park Investments	27.247
	Aandelen Infrabel	0
	B) SCHULDVORDERINGEN GEHOUDEN VOOR REKENING VAN DE FEDERALE OVERHEID	97.875.000
	Aviapartner Belgium	21.875.000
	BeLightning	15.000.000
	Lineas Group	61.000.000
	C) SCHULDEN VOOR REKENING VAN DE FEDERALE OVERHEID	518.532.838
	Lening Swissair (betwiste bedragen)	518.532.838
	D) ONTVANGEN ZEKERHEDEN	36.661.187
	Waarborg Orizio	15.500.000
	Waarborg Compagnie Belge de participations Industrielles et Immobilières	6.384.705
	Waarborg Univercells	6.000.000
	Waarborg Sabca Technologies	5.661.225
	Waarborg Normandy Hadrontherapy	2.095.257
	Waarborg Air Belgium	1.020.000
	E) ZEKERHEDEN VOOR DERDEN	18.833.000
	Garantie voor rekening van EP Fundco	12.333.000
	Garantie voor rekening van Lineas	5.000.000
	Garantie voor rekening van Normandy Hadrontherapy	1.500.000
	F) KREDIETLIJN : Revolving credit facility agreement	35.700.000
	AG Insurance - Revolving credit facility agreement	15.750.000
	Belfius Insurance NV - Revolving credit facility agreement	8.400.000
	Ethias - Revolving credit facility agreement	6.300.000
	KBC Insurance - Revolving credit facility agreement	5.250.000
	G) ESCROW	2.265.372
	S.R.I.F.	2.265.372
	H) ANDEREN	583.003
	Actieve latenties pensioenfondsen AXA Belgium : Situatie op 31/12/2025	358.233
	Huurwaarborg (ING)	224.770

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

GROEPSVERZEKERING "TE BEREIKEN DOEL": DE PREMIES WORDEN IN DE RUBRIEK "PERSONEELSKOSTEN" INBEGREPEN

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

SFPIM verbindt zich onvoorwaardelijk en onherroepelijk ertoe om Zephyr-Fin te voorzien van een toereikende financiële ondersteuning, hetzij onder de vorm van een kapitaalbreng, hetzij onder de vorm van een lening, hetzij onder enige andere vorm van steun, teneinde de continuïteit van haar activiteiten te waarborgen. Deze comfortletter heeft uitwerking vanaf de datum van ondertekening, voor een periode van 12 maanden en minstens tot aan de algemene vergadering die zich uitspreekt over de jaarrekening afgesloten per 31/12/2026.

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Geldbeleggingen

Aandelen

Vorderingen

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

Financiële resultaten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

Realisatie van vaste activa

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	1.711.803.427	2.066.291.064
(280)	1.711.803.427	2.066.291.064
9271		
9281		
9291	239.902	27.133.281
9301		
9311	239.902	27.133.281
9321		
9331		
9341		
9351		
9361		
9371		
9381		
9391		
9401		
9421	72.583.040	97.900.072
9431		
9441		
9461		
9471		
9481		
9491		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	2.069.228.986	1.730.262.830
9263	1.592.802.821	1.429.894.706
9273	194.657.905	190.162.727
9283	281.768.259	110.205.398
9293	24.441.465	269.591.226
9303		0
9313	24.441.465	269.591.226
9353		
9363		
9373		
9383	17.333.000	17.333.000
9393	56.861.225	15.000.000
9403	188.834.024	176.351.079
9252	1.090.380.953	1.100.846.484
9262	1.085.697.154	1.095.036.595
9272		
9282	4.683.799	5.809.889
9292	959.927	19.810.540
9302		
9312	959.927	19.810.540
9352		
9362		
9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria om transacties met verbonden partijen te identificeren die tegen niet-marktvoorwaarden zijn gesloten, kon in deze toelichting geen informatie worden opgenomen.

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	960.066
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	32.000
95061	29.325
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*

De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË
MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	84.617
95071	
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

WAARDERINGSREGELS

Activa

Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden ten laste genomen van het boekjaar waarin ze worden gemaakt.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden geboekt tegen de aanschaffings- of de inbrengwaarde, en voor dat bedrag in de balans opgenomen na aftrek van de afschrijvingen en waardeverminderingen die daarop betrekking hebben.

De afschrijvingen worden vastgesteld in functie van de verwachte gebruiksduur en worden vanaf de 1ste januari 2019 lineair toegepast aan de volgende percentages:

- gebouwen: 3 %
- renovatiewerken: 3%, 5%, 10% of 20% in functie van de duurzaamheid van de renovatiewerken
- meubilair: 10 %
- kantoomaterieel: 20 %
- GSM, tablets en laptops : 33 %
- rollend materieel: 20 %
- inrichting van de gehuurde lokalen: 11 %

De afschrijvingspercentages worden vastgesteld overeenkomstig de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

Overigens, voor de afschrijvingen van de materiële vaste activa, die aangekocht werden voor de 1ste januari 2019, blijven de volgende lineaire of degressieve rentevoeten van toepassing:

- gebouwen - lineaire methode: 3 %
- renovatiewerken - lineaire methode: 3%, 5%, 10% of 20% in functie van de duurzaamheid van de renovatiewerken
- meubilair - degressieve methode: 2 x 10 %
- kantoor materieel - degressieve methode: 2 x 20 %
- rollend materieel - lineaire methode: 20 %
- inrichting van de gehuurde lokalen - degressieve methode: 2 x 11 %

De overige materiële vaste activa opgeslorpt door de fusie van credibe betreffen de buitengebruikgestelde materiële vaste activa door hun overdracht via erfpacht voor 99 jaar; de herwaarderingsmeerwaarde wordt jaarlijks bijgeboekt in functie van de geactualiseerde waarde van deze terreinen en de resterende looptijd. De actualisatierentevoet bedraagt 2,5%.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

De deelnemingen en aandelen worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde of tegen hun inbrengwaarde behalve wat de bijkomende kosten betreft die volledig ten laste genomen worden in het boekjaar.

Op het einde van elk boekjaar wordt er een individuele waardering van elke deelneming gemaakt, zodanig dat ze op een doeltreffende manier de toestand, de rentabiliteit en de vooruitzichten weerspiegelt van de maatschappij waarin de aandelen en deelnemingen worden aangehouden.

De weerhouden waarderingmethoden voor een effect worden systematisch van boekjaar tot boekjaar zonder wijziging toegepast, behalve wanneer de evolutie van de omstandigheden het aanhouden ervan verbiedt. Wanneer de wijziging in methode significante gevolgen heeft, worden deze in de toelichting vermeld.

Wanneer de waardering, ten opzichte van de inventariswaarde, een duurzame minwaarde toont, wordt een waardevermindering geboekt gelijk aan het duurzame deel van de minderwaarde.

Indien later de geraamde waarde hoger ligt dan de verminderde inventariswaarde en als de meerwaarde een duurzaam karakter heeft, zal een waardevermindering teruggenomen worden.

Voor het eerst over het boekjaar 2023 gebeurt de evaluatie van elke beursgenoteerde participatie van SFPIM volgens een nieuwe waarderingmethode. De rechtvaardiging en de impact van deze verandering worden verderop nader toegelicht.

Nu wordt de evaluatie van elke beursgenoteerde participatie van SFPIM, aan het eind van elk boekjaar, vergeleken met de gemiddelde beurskoers over het hele boekjaar (waarin het aandeel ook werd verhandeld), hetzij 365 dagen.

SFPIM zal de duurzame waardeverminderingen opnemen in haar evaluatie van de participatie in kwestie, wetende dat het duurzame karakter van een waardevermindering een raming betreft door de raad van bestuur op basis van de volgende criteria:

- Een neerwaartse afwijking van de voornoemde gemiddelde beurskoers van meer dan 20% ten opzichte van de bestaande evaluatie in de boeken van SFPIM,
- Een neerwaartse afwijking van voornoemde gemiddelde beurskoers gedurende twee opeenvolgende jaren van minstens 10% ten opzichte van de bestaande evaluatie in de boeken van SFPIM, waarbij de gemiddelde beurskoers van het einde van het tweede jaar wordt gebruikt.

WAARDERINGSREGELS

Echter, zelfs wanneer aan beide voorwaarden is voldaan, zal SFPIM de waardevermindering als niet duurzaam beschouwen wanneer aan een van de volgende voorwaarden is voldaan:

- De gepubliceerde (maar niet noodzakelijk gecontroleerd als deze niet beschikbaar zijn) waarde van het eigen vermogen van de participatie is gelijk aan of groter dan die van de beurswaarde.
- Dividenden zijn door de participatie gestort aan SFPIM voor een waarde groter dan of gelijk aan 50% van de waardevermindering geraamd op basis van de hierboven beschreven berekeningswijze.

De raad van bestuur zal akte nemen van de waardevermindering wanneer sprake is van een van de voorgaande criteria, tenzij een gemotiveerde analyse ertoe aanzet een ander besluit te nemen dat rekening houdt met de ontwikkelingen na het boekjaar

Als de bovengenoemde gemiddelde beurskoers hoger is dan de waardering van SFPIM, zal SFPIM de waardering in principe niet aanpassen, tenzij (en maximaal voor zover) er in het verleden al waardeverminderingen zijn geboekt. Indien zich, ook na afloop van het boekjaar, omstandigheden voordoen die leiden tot een duidelijke en duurzame meerwaarde van de participatie, kan de Raad van Bestuur besluiten om eventuele herwaarderingmeerwaarden te boeken.

De niet opgevraagde bedragen zijn afzonderlijk geboekt.

De dividenden van deelnemingen worden als opbrengsten van het boekjaar erkend, nadat de vennootschap van de toekenning in kennis gesteld werd.

Vorderingen

Vorderingen worden geboekt tegen hun nominale of aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden toegepast in geval van onzekerheid over hun gedeeltelijke of gehele betaling op de vervaldag.

Vorderingen op meer dan één jaar

De vorderingen worden gewaardeerd volgens dezelfde criteria als deze van de rubriek « Financiële vaste activa ».

Overeenkomstig artikel 3.45 van het KB van 29 april 2019, tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen, wordt een disconto in de boeken opgenomen op renteloze of abnormaal laag rentende vorderingen.

Overeenkomstig artikel 3.46 van het voornoemde KB, worden waardeverminderingen toegepast op deze vorderingen, zo er voor het geheel of een gedeelte van de vorderingen onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag, of wanneer hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekwaarde.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen nominale waarde of aanschaffingswaarde voor de vastrentende effecten.

Overeenkomstig artikel 3.45 van het KB van 29 april 2019, tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen, wordt een disconto in de boeken opgenomen op renteloze of abnormaal laag rentende vorderingen.

Overeenkomstig artikel 3.46 van het voornoemde KB, worden waardeverminderingen toegepast op deze vorderingen, zo er voor het geheel of een gedeelte van de vorderingen onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag, of wanneer hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekwaarde.

Geldbeleggingen

De vorderingen bij instellingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde. De effecten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde, zonder rekening te houden met bijkomende kosten.

Op geldbeleggingen en liquide middelen worden waardeverminderingen toegepast wanneer de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde.

Passiva

Voorzieningen voor risico's kosten

Op het einde van het boekjaar bepaald de Raad van Bestuur de aan te leggen voorzieningen voor risico's en kosten waaraan de ondernemingen onderhevig is.

De voorzieningen voor risico's en kosten beogen naar hun aard duidelijk omschreven verliezen of kosten te dekken die op de balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan het bedrag niet vaststaat.

De voorzieningen voor risico's en kosten moeten voldoen aan de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

Schulden op meer dan één jaar

De schulden worden geboekt tegen hun nominale waarde.

Schulden op ten hoogste één jaar

Deze schulden worden gewaardeerd volgens dezelfde regels als deze toegepast voor de schulden op meer dan één jaar.

WAARDERINGSREGELS

Orderekeningen

Hier vindt men per categorie de verbintenissen en de verhaalrechten zoals gewaardeerd door de Raad van Bestuur.

Onder deze rubriek worden ook, per categorie, de verbintenissen en rechten, de bedragen van de participaties en vorderingen aangehouden voor rekening van de Staat.

Eveneens onder deze rubriek, horen de bedragen betreffende de taken die aan SFPIM door speciale wetten of Koninklijke besluiten worden toevertrouwd, zoals voorzien in artikel 2§3 van de wet van 2 april 1962, teneinde tot de toepassing van de beleid van de Staat bij te dragen.

De orderekeningen die verband houden met de gedelegeerde opdrachten uitgevoerd voor de rekening van de Staat, worden geboekt tegen de historische aanschaffingswaarde. Zij worden enkel gewijzigd op duidelijk verzoek van de Staat.

De kosten en opbrengsten van deze missies zijn voor de Staat.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



FROM HERE. FOR ALL OF US. ABOUT TOMORROW

FEDERALE PARTICIPATIE- EN INVESTERINGSMAATSCHAPPIJ
NAAMLOZE VENNOOTSCHAP VAN OPENBAAR NUT
 Louizalaan 32, bus 4
 1050 Brussel

BE 0253.445.063 RPR (Brussel – Franstalige afdeling)
 BTW BE 0253.445.063

(hierna "SFPIM" of de "Vennootschap" genoemd)

**BEHEERSVERSLAG
VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE AANDEELHOUDER**

Geachte aandeelhouder,

Wij hebben de eer, in overeenstemming met artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV), de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar eindigend op 31 december 2025 aan u ter goedkeuring voor te leggen, en u verslag uit te brengen over ons bestuur in de loop van dit boekjaar.

De Vennootschap is ontstaan uit de fusie door overname door de Federale Investeringsmaatschappij ("FIM") van de Federale Participatiemaatschappij ("FPM"). Deze fusie door overname trad in werking op 7 november 2006, overeenkomstig de wet van 26 augustus 2006 houdende fusie van de FIM en de FPM (B.S., 30 augustus 2006) en haar uitvoeringsbesluiten.

Het kapitaal van de Vennootschap bedraagt 9.155.388.822,91 EUR, vertegenwoordigd door 31.161.692 aandelen.

1. Beheersverslag: algemeen

1.1. Een getrouwe weergave van de gang van zaken, de resultaten en de situatie van de Vennootschap, alsmede een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd

Het balanstotaal bedraagt 11.679.013.820,50 EUR tegenover 11.523.179.901,18 EUR vorig boekjaar. Het boekjaar werd afgesloten met een nettowinst van 290.878.655,92 EUR tegenover een nettowinst van 315.171.359,48 EUR op het einde van het vorige boekjaar, wat neerkomt op een daling van 8%.

Op 31 december 2025 bedragen de financiële vaste activa van SFPIM 9.847.469.804,75 EUR, dit is een daling van 36.184.078,28 EUR tegenover 31 december 2024. Deze daling vloeit hoofdzakelijk voort uit waardeverminderingen die werden opgetekend op beursgenoteerde participaties, met name op Proximus voor 246.886.869,30 EUR en op hpost voor 103.882.156,57 EUR. Daarnaast werd in 2025 een terugname van waardevermindering opgetekend op het dossier Ageas voor 59.946.329,75 EUR. Voorts heeft SFPIM opvolginvesteringen gerealiseerd, waaronder 35.419.992,15 EUR in Ageas, 75.002.818,55 EUR in Sonaca en 28.029.608,88 EUR in Euroclear Holding.

#Smart capital
for Belgium.
WWW.SFPIM-FPM.BE

Société Fédérale de Participations et d'Investissement
Société Anonyme d'Intérêt Public
Federale Participatie- en Investerings Maatschappij
Naamloze Vennootschap van Openbaar Nut

Avenue Louise - Louizalaan, 32/4
1050 Bruxelles - Brussel
RPR (Brussel - Franstalige afdeling) 0253.445.063
TVA BE 0253.445.063

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



Bovendien heeft de raad van bestuur van SFPIM bij beslissing van 21 oktober 2025 ingestemd met het principe van de overname van Certi-Fed, voor 100% een dochteronderneming van SFPIM, aangezien werd geoordeeld dat de redenen die haar oprichting en voortbestaan rechtvaardigden niet langer relevant waren, haar toegevoegde waarde verwaarloosbaar was geworden gelet op het inefficiënte gebruik van middelen dat haar voortbestaan met zich meebracht, hetgeen bovendien indruiste tegen de richtlijnen van de OESO voor overheidsbedrijven.

Bijgevolg werd op 29 oktober 2025 een fusievoorstel, gelijkgesteld met een fusie door overname, neergelegd ter griffie van de ondernemingsrechtbank te Brussel en bekendgemaakt in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad op 5 november 2025. De transactie werd op 16 december 2025 goedgekeurd door de algemene vergaderingen van beide vennootschappen, met juridische uitwerking op die datum en met terugwerkende kracht op boekhoudkundig en fiscaal vlak tot 30 juni 2025, waardoor het volledige vermogen van Certi-Fed werd overgedragen naar SFPIM door onthinding zonder vereffening.

De vlottende activa bedragen 1.811.883.848,28 EUR eind 2025 en hebben hoofdzakelijk betrekking op beleggingen (1.319.561.316,49 EUR) en schuldvorderingen op ten hoogste één jaar (321.464.833,58 EUR).

De beleggingen bij het Agentschap van de Schuld vertonen eind 2025 een saldo van 1.319.007.286,87 EUR, wat neerkomt op een stijging van 247.715.642,57 EUR tegenover eind 2024. Ondanks de rentedaling blijft het actieve thesauriebeheer dat in 2023 werd opgezet belangrijk. Teneinde het thesauriebeheer te optimaliseren via plaatsingen bij het Agentschap van de Schuld, werd de beschikbare thesaurie teruggebracht tot het minimaal noodzakelijke vereiste niveau. Hierdoor neemt zij af met 30.174.279,33 EUR en bedraagt zij eind 2025 nog 35.324.596,43 EUR.

De kortlopende vorderingen (321.464.833,58 EUR) zijn met 33.279.359,77 EUR gedaald, wat voornamelijk te verklaren is door de overdracht van een vordering op Cityforward van 246.724.657,53 EUR naar financiële vaste activa als gevolg van een lening waarvan de looptijd werd verlengd tot 2027. Dat werd gedeeltelijk gecompenseerd door de overdracht van een lening aan Publi-T voor 187.540.128,71 EUR naar kortlopende vorderingen. De langlopende vorderingen (88.397.061,15 EUR) hebben betrekking op leningen toegekend aan vennootschappen in portefeuille en een lening aan de Belgische staat van 80.600.000,00 EUR (die betrekking heeft op de financiering van een gedelegeerde opdracht binnen de defensiesector).

De opbrengsten voor het boekjaar 2025 bedragen 954.500.982,73 EUR (tegenover 1.648.840.580,68 EUR in 2024), dus een vermindering van 694.339.597,95 EUR ten opzichte van het vorige jaar. Dit verschil wordt verklaard door de volgende elementen:

- **Bedrijfsopbrengsten:**

De bedrijfsopbrengsten bedragen 39.681.452,19 EUR, wat een daling is met 867.196.827,71 EUR tegenover vorig jaar, vooral door uitzonderlijke opbrengsten verbonden aan een verrichting met Cityforward en de Europese Unie in 2024 voor een bedrag van 887.000.000 EUR. Dit bedrag stemt overeen met een canon en een bijdrage verbonden aan een recht van vruchtgebruik op gebouwen (gecompenseerd door een uitzonderlijke kost in 2024 van 880.000.000 EUR).

- **Financiële opbrengsten:**

De financiële opbrengsten stegen met 171.808.827,57 EUR tot 913.771.128,35 EUR. Deze verhoging wordt grotendeels verklaard door:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



- o Een toename van de in 2025 ontvangen dividenden met 146.546.907,95 EUR tot 749.657.128,77 EUR, waarvan:
 - BNP Paribas: 466.578.913,50 EUR (+175.757.368,50 EUR tegenover 2024 als gevolg van een eerste tussentijds dividend)
 - Brussels Airport Company: 10.215.063,05 EUR (+10.215.063,05 EUR tegenover 2024)
 - Ageas: 44.820.674,50 EUR (+5.496.890,00 EUR tegenover 2024)
 - Euroclear: 89.485.880,00 EUR (+4.067.540,00 EUR tegenover 2024)
 - Euronext: 16.046.645,40 EUR (+2.323.996,92 EUR tegenover 2024)
 - Ethias: 35.704.147,88 EUR (+870.832,88 EUR tegenover 2024)
- o Een toename van de terugnames van waardeverminderingen op financiële vaste activa met 19.897.549,22 EUR in 2025 tot 80.212.657,62 EUR. Het gaat hoofdzakelijk om de terugname van waardevermindering op Ageas voor 59.946.329,75 EUR wegens de evolutie van de koers van het aandeel.
- o Een toename van de ontvangen interesten op de portefeuille in 2025 met 15.910.436,06 EUR, tot 52.405.151,78 EUR. Deze stijging wordt voornamelijk verklaard door het jaareffect van een in 2024 aan Cityforward toegekende lening, die in 2025 18.693.567,12 EUR aan interesten genereerde, evenals door nieuwe in 2025 verstrekte leningen, waaronder die aan Publi-T, die 4.045.714,34 EUR aan opbrengsten opleverde over het boekjaar 2025.
- o Er werd tevens een stijging van de meerwaarden op de overdracht van aandelen (+3.791.774,61 EUR) vastgesteld, waardoor het totaal van deze post uitkomt op 8.079.953,93 EUR. De belangrijkste in 2025 gerealiseerde meerwaarde op de verkoop van activa betreft de uitstap uit de participatie Itineris, goed voor een opbrengst van 7.295.177,92 EUR.
- o Een vermindering van de opbrengsten van de geldbeleggingen bij het Agentschap van de Schuld in 2025 met 14.019.291,89 EUR tot 22.767.985,89 EUR.

De kosten voor het boekjaar 2025 bedragen 663.622.326,81 EUR (tegen 1.333.669.221,20 EUR in 2024), dus een daling van 670.046.894,39 EUR ten opzichte van het voorgaande jaar. Deze daling wordt verklaard door de volgende elementen:

- **Bedrijfskosten:**

De bedrijfskosten vertegenwoordigen 56.620.052,79 EUR eind 2025, tegenover 914.245.302,67 EUR eind 2024. Ze bestaan hoofdzakelijk uit diensten en diverse goederen (12.522.983,56 EUR), de jaarlijkse taks op de effectenrekeningen (9.768.577,24 EUR), de lonen (8.576.531,15 EUR) en dit jaar een uitzonderlijke waardevermindering in het dossier Cityforward van 21.301.548,92 EUR na een overdracht van erfpacht (die de bovenvermelde uitzonderlijke opbrengst deels compenseert).

- **Financiële kosten:**

De financiële kosten stegen met 187.303.652,48 EUR tot 584.566.868,54 EUR. Deze bestaan voornamelijk uit waardeverminderingen op de portefeuille (544.501.402,06 EUR) die hoofdzakelijk op de volgende ondernemingen zijn geboekt:

- Proximus: 246.886.869,30 EUR
- bpost: 103.882.156,57 EUR
- Lincas Group: 42.783.869,31 EUR
- Umicore : 38.902.072,07 EUR
- Congrespaleis : 26.701.000,00 EUR

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



- Belastingen:

Het boekjaar eindigt met een belasting van 21.387.003,29 EUR, een daling van 773.699,18 EUR of -3,5% tegenover het einde van het vorige boekjaar.

1.2. Bestemming van het resultaat

De ter goedkeuring voorgelegde jaarrekening toont dus een winst van het boekjaar 2025 van 290.878.655,92 EUR; rekening houdend met de overgedragen winst van het vorige boekjaar van 1.830.163.480,92 EUR, bedraagt de te bestemmen winst 2.121.042.136,84 EUR, die wij voorstellen als volgt te bestemmen:

- Wettelijke reserve: 14.543.932,80 EUR;
- Vergoeding van het kapitaal: 78.351.315,09 EUR;
- Over te dragen winst: 2.028.146.888,95 EUR.

1.3. Bepaling van de belangrijkste risicofactoren

Hieronder volgt een overzicht van de belangrijkste risico's waaraan SFPIM wordt blootgesteld ingevolge haar activiteiten en rekening houdend met haar financiële structuur.

1.3.1 Rechtszaken tegen SAirGroup (Sabena) en diverse vennootschappen van de groep

SFPIM, de Belgische Staat en Zephyr-Fin hielden de volgende deelnemingen aan in Sabena:

- SFPIM: 1.119.412.313 aandelen (in gedelegeerde opdracht) en 81.452.000 aandelen (voor eigen rekening);
- Belgische Staat: 640.748.000 aandelen;
- Zephyr-Fin: 895.323.084 aandelen.

Het totale kapitaal van Sabena werd vertegenwoordigd door 5.426.200.508 aandelen.

In het kader van de vereffening van het faillissement van Sabena hebben SFPIM, de Belgische Staat en Zephyr-Fin tegen SAirGroup en verscheidene vennootschappen van haar groep – waaronder ook Swissair International Finance III ("SIF III") – een burgerlijke vordering ingesteld voor de Belgische rechtbanken. Deze burgerlijke vordering is nog aan de gang.

Op 27 januari 2011 heeft het Hof van Beroep te Brussel een arrest gewezen dat bepaalde vorderingen van SFPIM, de Belgische Staat en Zephyr-Fin, met de bedoeling SAirGroup en SairLines burgerlijk aansprakelijk te stellen, ongegrond verklaart. De drie voormelde partijen hebben beroep ingesteld bij het Hof van Cassatie. In zijn arrest van 4 december 2014 heeft het Hof van Cassatie hun hogere beroepen verworpen. Het arrest van het Hof van Beroep te Brussel, uitgesproken op 27 januari 2011, is bijgevolg definitief geworden wat betreft de eisen waarover het een beslissing had genomen.

Wat betreft de andere vorderingen van SFPIM, de Belgische Staat en Zephyr-Fin, heeft het Hof van Beroep te Brussel de beslissingen daarover aangehouden in zijn arrest van 27 januari 2011, wegens het bestaan van een strafonderzoek en overeenkomstig de regel "het strafrecht houdt het burgerlijk recht in stand".

De strafrechtelijke procedure is nu afgelopen zonder dat er een aanklacht weerhouden is, en de zaak komt nu terug voor het Hof van Beroep in Brussel, dat een tijdschema heeft vastgelegd voor de uitwisseling van conclusies, met als uiterste termijn begin 2027.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



Het Hof van Beroep kan dan de zittingen voor de pleidooien vastleggen en zich uitspreken over de eisen die nog hangende zijn, met name de vordering van SIF III tot terugbetaling van een lening van 100 miljoen EUR en de daaraan verbonden interesten. SAirGroup had deze lening toegekend aan SFPIM (destijds FIM), handelend in gedelegeerde opdracht in 1995. SFPIM vraagt nu evenwel om deze vordering kwijt te schelden.

1.3.2 Rechtszaken gelinkt met de redding van Fortis

In het kader van de redding van Groep Fortis (nu Ageas), eind september en begin oktober 2008, werd SFPIM ertoe gebracht de aandelen van Fortis Bank SA/NV te kopen met het oog op haar verbondenheid met BNP Paribas.

In dit verband handelde SFPIM in gedelegeerde opdracht.

Destijds werd een aantal rechtszaken ingesteld, voornamelijk tegen Ageas, die ten aanzien van Ageas grotendeels werden beëindigd na een aan het Gerechtshof te Amsterdam voorgelegde, en door dit gerechtshof goedgekeurde, dading.

Begin 2009 hebben diverse minderheidsaandeelhouders ook een rechtszaak opgestart tegen SFPIM en BNP Paribas, alsook tegen andere partijen, waaronder Ageas. Deze minderheidsaandeelhouders hebben zich in deze zaak teruggetrokken ten opzichte van Ageas in het kader van de bovengenoemde dading.

In deze zaak zijn geen verdere concrete vorderingen tegen SFPIM ingesteld en de zaak werd overigens in 2016 opgeschort in afwachting van het resultaat van een strafrechtelijke procedure, die uiteindelijk in 2020 werd afgesloten.

De minderheidsaandeelhouders zijn de zaak opnieuw gestart in 2021, door hun eisen ook te richten tegen SFPIM – handelend in gedelegeerde opdracht – en volgens hun laatste conclusies eisen de minderheidsaandeelhouders nu (i) op grond van de nietigheid van de verkoop van de aandelen van Fortis Banque SA/NV op 5 oktober 2008 wegens in strijd met de openbare orde, dat BNP Paribas en SFPIM hoofdelijk worden veroordeeld tot terugbetaling van een totaalbedrag van 10.876.716.168 EUR ten gunste van Ageas, en (ii) dat BNP Paribas en SFPIM hoofdelijk of *in solidum* worden veroordeeld tot betaling aan de eisders van 30 EUR bij wijze van materiële en morele schadevergoeding die *ex aequo et bono* wordt geraamd per aangehouden aandeel (na groepering van de aandelen in 2012).

SFPIM heeft uiteraard verzet aangetekend tegen deze eisen.

De Ondernemingsrechtbank van Brussel heeft op 3 april 2025 vonnis gewezen. De rechtbank heeft alle eisen van de minderheidsaandeelhouders verworpen.

De eisende minderheidsaandeelhouders gaan in beroep tegen deze beslissing. De vorderingen die voor het hof van beroep werden geformuleerd, zijn grotendeels identiek aan de vorderingen die voor de ondernemingsrechtbank werden geformuleerd.

De inleidingszitting vindt plaats op 12 maart 2026.

1.4. Omstandigheden die een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de Vennootschap en belangrijke gebeurtenissen die zich na het einde van het boekjaar hebben voorgedaan

In 2025 werden de verschillende stappen die nodig waren voor de oprichting van een Defensie-dochteronderneming tegen 1 juli geïdentificeerd en voorbereid.

In 2026 wordt, overeenkomstig de planning van de werkzaamheden van de federale regering, die voor 100 % aandeelhouder is van SFPIM, voorzien in de ondertekening van een nieuw beheerscontract en in

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



de oprichting van een dochtervennootschap *SFPIM Defence*, waarnaar de ondernemingen waarin SFPIM participeert, worden overgedragen.

Net als in 2025 toont de recente internationale actualiteit, zowel op economisch als op militair vlak, aan dat zich verder een nieuwe wereldorde aan het vormen is, met name onder impuls van een aantal beslissingen van de nieuwe President van de Verenigde Staten.

Het valt niet uit te sluiten dat dit een rechtstreeks of onrechtstreeks effect zal hebben op een aantal activiteitensectoren waarin portefeuillevennootschappen zich bevinden.

De impact van die ontwikkelingen op de vennootschappen uit de portefeuille zal door de dossierbeheerders geregeld onder de loep worden genomen.

1.5. Onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten

In het afgelopen begrotingsjaar zijn geen onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten uitgevoerd of gepland.

1.6. Bestaan van bijkantoren

De Vennootschap heeft geen bijkantoren.

1.7. Gebruik van financiële instrumenten

Er is een actief thesauriebeheer opgezet. Er gebeuren beleggingen bij het Agentschap van de Schuld om de liquiditeiten maximaal te laten renderen.

De vennootschap heeft in 2025 niet anders gebruikgemaakt van financiële instrumenten.

1.8. Belangenconflicten

Overeenkomstig artikel 3ter, §2 van de wet van 2 april 1962 betreffende de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij en de gewestelijke investeringsmaatschappijen en bepaling 38 van het corporate governance charter werden voorts de volgende conflicten aangegeven:

Belangenconflicten

- Op de vergaderingen van 2 juni en 15 juli 2025 meldde de heer Olivier Henin een mogelijk belangenconflict in verband met het dossier 'Sabca/Orizio', wegens zijn functies binnen Orizio en haar dochtervennootschappen.

Op 2 juni 2025 aanvaardde de raad van bestuur van SFPIM om de grondslag van de waarborg op het handelsfonds van Sabca die SFPIM geniet tijdelijk te verlagen, teneinde het aldus vrijgekomen deel te kunnen gebruiken als garantie ten gunste van een andere schuldeiser. Door deze beslissing kon Sabca een voorschot bekomen van deze nieuwe schuldeiser. De daling van het onderliggende vermogen van de zekerheid van SFPIM werd gecompenseerd door een inbreng van liquiditeiten bij Sabca, zonder dat een nieuwe tussenkomst van haar aandeelhouders nodig was.

Op 15 juli 2025 stemde de raad van bestuur in met de overdracht van de *actuation*-activiteiten aan Sabca Technologies via een gedeeltelijke splitsing van Sabca. Deze splitsing was gerechtvaardigd om economische redenen (versterking van de handelsrelatie met een strategische klant). Een deel van de schuld van Sabca ten overstaan van SFPIM werd bij die

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



gelegenheid overgedragen aan Sabca Technologies, met een waarborg op het handelsfonds van Sabca Technologies.

Deze transacties werden afgesloten in normale omstandigheden en onder de normale waarborgen van de markt voor gelijkaardige transacties.

- Op de vergadering van 16 december 2025 meldde mevrouw Caroline Goddeeris een belangenconflict in verband met het dossier 'Heran II', aangezien zij een kleine participatie had in dit investeringsfonds.

De genomen beslissing had betrekking op een investering in kapitaal van 5 miljoen EUR in het investeringsfonds Heran II, in ruil voor een participatie. Het gaat voor SFPIM om een gebruikelijke transactie die wordt afgesloten in normale omstandigheden en onder de normale waarborgen van de markt voor gelijkaardige transacties.

- Op de vergadering van 16 december 2025 meldde de heer Pierre Harkay een mogelijk belangenconflict in verband met de dossiers 'Newtree' en 'Impact Finance Belgium'.

De eerst genomen beslissing had betrekking op een investering in kapitaal van 4 miljoen EUR in het investeringsfonds Newtree, in ruil voor een participatie. De heer Pierre Harkay had een kleine participatie in dit investeringsfonds.

Ook hier gaat het om een voor SFPIM gebruikelijke transactie die wordt afgesloten in normale omstandigheden en onder de normale waarborgen van de markt voor gelijkaardige transacties.

De tweede beslissing had betrekking op het verlenen van financiële steun, binnen het mecenaatsbudget, aan Impact Finance Belgium, een nationale organisatie ter bevordering van impact investing, voor een bedrag van 100.000 EUR en voor een jaar. De heer Pierre Harkay is algemeen directeur van deze organisatie. De beslissing sloot aan op een voorheen genomen beslissing die bestond in het vervullen van een rol als sponsor van deze organisatie, en kaderde in een samenwerking met de andere sponsor in dit dossier.

In elk van deze hypothesen heeft de betrokken bestuurder/-ster zich onthouden van beraadslaging en stemming over het agendapunt waarop het mogelijke conflict betrekking had. De betrokkene nam op geen enkel moment deel aan de schriftelijke of mondelinge gedachteswisselingen over de betreffende dossiers, en had evenmin toegang tot de voorbereidende documenten in dat verband.

We merken ten slotte op dat de heer Koenraad Van Loo op de vergadering van het Bezoldigingscomité van 11 februari 2025 niet heeft deelgenomen aan de beraadslagingen en de stemming over de vervezenlijking van de doelstellingen en de bepaling van het percentage van zijn variabele bezoldiging voor 2024. De Raad van bestuur heeft zich vervolgens achter de conclusies van het Bezoldigingscomité gezet.

Functieconflicten

- Op de vergaderingen van 10 juni en 16 december 2025 maakte de heer Olivier Henin eveneens melding van mogelijke functieconflicten in verband met respectievelijk de dossiers 'JC Hydrogène' en 'NHA'.
- Op de vergadering van 29 april 2025 meldde mevrouw Caroline Goddeeris een mogelijk

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



functieconflict in verband met het dossier 'Epics Therapeutics'.

- Op de vergadering van 10 juni 2025 meldde de heer Koen Schoors een mogelijk functieconflict in verband met het dossier 'Resortecs'.
- Op de vergadering van 15 juli 2025 meldde de heer Koenraad Van Loo een mogelijk functieconflict in verband met het dossier 'Euroports'.

In elk van deze hypothesen hebben de betrokken bestuurders zich onthouden van stemming over het agendapunt waarop het mogelijke conflict betrekking had.

2. Verklaring inzake corporate governance

De in deze verklaring vermelde functies (medewerker, bestuurder, voorzitter, directeur, ...) verwijzen naar beide geslachten. Ter wille van de leesbaarheid wordt de mannelijke vorm gebruikt als neutrale vorm en duidt dus zowel op vrouwen als op mannen.

2.1. Wettelijk kader voor corporate governance en referentiecode

De Vennootschap wordt voornamelijk beheerst door de wet van 2 april 1962 betreffende de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij en de gewestelijke investeringsmaatschappijen, zoals van tijd tot tijd gewijzigd, en voor het laatst door een wet van 20 december 2023 houdende diverse financiële bepalingen ('Wet van 1962'), alsook door een beheersovereenkomst gesloten met de Staat en door haar statuten.

De eerste beheersovereenkomst tussen de Staat en de Vennootschap is op 17 juli 2018 in werking getreden overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 19 juli 2018 tot goedkeuring van de eerste beheersovereenkomst tussen de Staat en de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij. Deze is gewijzigd door een wijzigingsakte van 20 september 2021, goedgekeurd bij Koninklijk Besluit van 4 oktober 2021. Dit document werd beschouwd als een nieuw beheerscontract met een looptijd van vijf jaar. Er wordt momenteel gewerkt aan een nieuw beheerscontract, onder meer om de prioriteiten voor SFPIM te vertalen, zoals vastgelegd in het Federaal Regeerakkoord van 31 januari 2025.

De laatste versie van de statuten van de Vennootschap werd goedgekeurd op 22 mei 2024.

Als naamloze vennootschap van openbaar nut is de Vennootschap ook onderworpen aan het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, voor zover daarvan niet wordt afgeweken door de voorgaande teksten.

De corporate governance-praktijken van de Vennootschap zijn ook vastgesteld in overeenstemming met de goede corporate governance-praktijken die worden gevolgd door beursgenoteerde ondernemingen (Belgische Corporate Governance Code 2020), volgens de "comply or explain"-methode.

De Vennootschap voldoet hierbij aan de meest recente aanbevelingen van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO (2024), *OESO-richtlijnen voor het bestuur van overheidsbedrijven*, Editie 2024, OESO-uitgeverij, Parijs), evenals aan artikel 39.3 van haar beheersovereenkomst.

2.2. Structuur van het aandeelhouderschap

De aandelen van de Vennootschap zijn op naam. Op 31 december 2025 was het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigd door 31.161.692 aandelen, allemaal in het bezit van de Belgische Staat.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



2.3. Raad van bestuur en comités

De Vennootschap wordt geleid door een Raad van bestuur en een Uitvoerend comité. De Raad van bestuur van de Vennootschap heeft vier gespecialiseerde adviescomités opgericht: een Auditcomité, een Bezoldigingscomité, een Strategisch comité en een Ecologisch investeringscomité.

Er zijn geen wijzigingen in de samenstelling van de Raad van bestuur en het Uitvoerend comité.

2.3.1. Raad van bestuur

De Raad van bestuur van de Vennootschap is samengesteld uit twaalf bestuurders, waaronder een voorzitter, een afgevaardigd bestuurder, twee ondervoorzitters en twee onafhankelijke bestuurders.

Per 31 december 2025 was de Raad van bestuur als volgt samengesteld:

Laurence Bovy	Voorzitster
Koenraad Van Loo	Afgevaardigd bestuurder
Olivier Henin	Ondervoorzitter
Koen Schoors	Ondervoorzitter
Nathalie Ombelets	Bestuurster
Lieve Schuermans	Bestuurster
Caroline Goddecris	Bestuurster
Pierre Harkay	Bestuurder
Dieter Berckvens	Bestuurder
Nicolas Pire	Bestuurder
Isabelle Callens	Onafhankelijk bestuurster
Kathleen Van den Neste	Onafhankelijk bestuurster

Alleen de afgevaardigd bestuurder is een uitvoerend lid van de Raad van bestuur. De overige elf bestuurders zijn niet-uitvoerende bestuurders.

Een bijzondere opdracht is aan de functie van voorzitter van de Raad van bestuur verbonden, gebaseerd op artikel 3bis, §12 van de Wet van 1962 wat betreft de vertegenwoordiging van de Vennootschap, samen met de afgevaardigd bestuurder in het kader van haar externe betrekkingen in de verschillende fasen van de voorbereiding en de uitvoering van de investeringen.

De bestuurders, met inbegrip van de voorzitter, de twee vicevoorzitters en de afgevaardigd bestuurder, worden benoemd bij een in de Ministerraad overlegd Koninklijk Besluit, met uitzondering van de twee onafhankelijke bestuurders die door de Algemene vergadering worden benoemd op basis van een met redenen omkleed voorstel van een door de Koning benoemde jury, die is samengesteld uit eminente persoonlijkheden uit het bedrijfsleven of de academische wereld. De onafhankelijke bestuurders voldoen aan de onafhankelijkheidscriteria van artikel 3bis, §2 van de Wet van 1962.

De Raad van bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of nuttig worden geacht voor de verwezenlijking van het voorwerp van de Vennootschap, met uitzondering van die welke de wet of de statuten uitdrukkelijk voorbehouden aan de Algemene vergadering of andere bestuursorganen.

Het is meer bepaald de verantwoordelijkheid van de Raad van bestuur om:

- de oriëntaties van het algemene beleid van de Vennootschap te definiëren,
- te beslissen over alle zaken van strategisch, financieel of operationeel belang,
- toezicht te houden op het operationele beheer van de Vennootschap door het Uitvoerend comité, en
- op te treden in alle andere aangelegenheden die bij wet zijn voorbehouden aan de Raad van bestuur.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



2.3.2. Afgevaardigd bestuurder en Uitvoerend comité

Het Uitvoerend comité werd opgericht overeenkomstig artikel 3bis, §16 van de Wet van 1962. Het Uitvoerend comité bestaat uit de afgevaardigd bestuurder en drie andere leden die door de Raad van bestuur worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van zes jaar, en die door de Raad van bestuur kunnen worden herroepen. De afgevaardigd bestuurder zit het Uitvoerend comité voor.

Per 31 december 2025 was het Uitvoerend comité als volgt samengesteld:

Koenraad Van Loo	Afgevaardigd bestuurder, voorzitter van het comité
Michaël Vanloubbeek	Directeur Financiën en administratie
Tom Feys	Directeur Beleggingen
Céline Vaessen	Directeur investeringen

Op 29 april 2025 bevestigde de Raad van bestuur de continuïteit van de mandaten van de heer Michaël Vanloubbeek, de heer Tom Feys en mevrouw Céline Vaessen voor onbepaalde tijd, in afwachting van bijkomende duidelijkheid omtrent de prioriteiten van de federale regering.

Het Uitvoerend comité is verantwoordelijk voor het dagelijkse en operationele beheer van SFPIM en de uitvoering van de beslissingen van de Raad van bestuur. De omvang van het dagelijkse beheer wordt bepaald door de Raad van bestuur. Ze werd voor het eerst bepaald in een beslissing van 9 maart 2021 die werd gepubliceerd in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad van 7 mei 2021, onder de nummers 0055139 en 0055140.

2.3.3. Strategisch Comité

Het Strategisch comité werd opgericht overeenkomstig artikel 3bis, §15 van de Wet van 1962. Het Strategisch comité bestaat uit vier leden: de voorzitter, de twee vicevoorzitters en de afgevaardigd bestuurder. Het Strategisch comité wordt voorgezeten door de voorzitter van de Raad van bestuur.

Per 31 december 2025 was het Strategisch comité als volgt samengesteld:

Laurence Bovy	Voorzitter
Koenraad Van Loo	Afgevaardigd bestuurder
Olivier Henin	Ondervoorzitter
Koen Schoors	Ondervoorzitter

De opdracht van het Strategisch comité bestaat erin de Raad van bestuur bij te staan en te adviseren inzake algemeen beleid en strategie van de Vennootschap, alsook over belangrijke kwesties in verband met de strategische ontwikkeling van de Vennootschap.

Het onderzoekt en doet aanbevelingen over transacties, investeringen en projecten die door het Uitvoerend comité worden voorgesteld in verband met de strategische doelstellingen van SFPIM, en het houdt toezicht op de uitvoering ervan.

2.3.4. Auditcomité

Het Auditcomité werd opgericht overeenkomstig artikel 3bis, §17 van de Wet van 1962. Het Auditcomité bestaat uit vier leden, onder wie één onafhankelijke bestuurster, die door de Raad van bestuur uit zijn midden worden benoemd op basis van hun deskundigheid en ervaring op financieel gebied. Het Auditcomité wordt voorgezeten door de onafhankelijke bestuurster.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



Per 31 december 2025 was het Auditcomité als volgt samengesteld:

Kathleen Van den Neste	Onafhankelijk bestuurster, voorzitter van het comité
Lieve Schuermans	Bestuurster
Nicolas Pire	Bestuurder
Pierre Harkay	Bestuurder

De opdracht van het Auditcomité bestaat erin de Raad van bestuur bij te staan in het kader van:

- het proces voor het opstellen van de financiële informatie,
- de integriteit en de controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening, alsmede van de tussentijdse financiële staten,
- de interne controle- en risicobeheersystemen van de vennootschap,
- de opvolging van financiële en operationele auditwerkzaamheden via de interne audit en de commissaris,
- het proces voor het opstellen van de informatie over duurzaamheid, en
- het toezicht op de naleving van de wettelijke en reglementaire vereisten door de Vennootschap.

2.3.5. Bezoldigingscomité

Het Bezoldigingscomité werd opgericht overeenkomstig artikel 3bis, §17 van de Wet van 1962. Het Bezoldigingscomité bestaat uit vier leden, die door de Raad van bestuur uit zijn midden worden benoemd, van wie twee onafhankelijke bestuurders.

Het Bezoldigingscomité was per 31 december 2025 als volgt samengesteld:

Isabelle Callens	Onafhankelijk bestuurster, voorzitter van het comité
Caroline Goddeeris	Bestuurster
Kathleen Van den Neste	Onafhankelijk bestuurster
Laurence Bovy	Voorzitter van de Raad

Het Bezoldigingscomité is, op verzoek van de Raad van bestuur of op eigen initiatief, belast met het doorgeven aan de Raad van bestuur van voorstellen voor beslissingen, adviezen en aanbevelingen met betrekking tot rechtstreekse of onrechtstreekse, onmiddellijke of uitgestelde geldelijke voordelen, met inbegrip van het pensioen-, rust- en overlevingspensioenplan, die betrekking hebben op de bestuurders, met inbegrip van de afgevaardigd bestuurder, en de leden van het Uitvoerend comité, en meer in het algemeen, op aangelegenheden in verband met de benoeming en de bezoldiging van de bestuurders, de afgevaardigd bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend comité.

Het intern reglement van het Bezoldigingscomité bepaalt dat het ook instaat voor, ten minste eenmaal per jaar, het bijhouden en actualiseren van de lijst van de gemachtigden die de belangen van de Vennootschap in de portefeuillemaatschappijen van de Vennootschap vertegenwoordigen. Het Bezoldigingscomité brengt aan de Raad van bestuur regelmatig verslag uit over deze zaken.

2.3.6. Ecologisch investeringscomité

Het Ecologisch investeringscomité werd opgericht overeenkomstig artikel 3bis, §17 van de Wet van 1962 en artikel 2 van het Koninklijk Besluit van 15 januari 2023 waarbij SFPIM wordt belast met een opdracht in de zin van artikel 2, §3 van de Wet van 1962. Het Ecologisch investeringscomité bestaat uit zeven leden, die door de Raad van bestuur uit zijn midden worden benoemd, onder wie de afgevaardigd bestuurder.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



Per 31 december 2025 was het Ecologisch investeringscomité als volgt samengesteld:

Pierre Harkay	Bestuurder, medevoorzitter van het comité
Koen Schoors	Vicevoorzitter, medevoorzitter van het comité
Koenraad Van Loo	Algevaardigd bestuurder
Nathalie Ombelets	Bestuurster
Nicolas Pire	Bestuurder
Isabelle Callens	Onafhankelijk bestuurster
Kathleen Van den Neste	Onafhankelijk bestuurster

Het Ecologisch investeringscomité heeft als opdracht het onderzoeken van elke aanvraag tot investering in bedrijven die bijdragen aan de ecologische transitie in het kader van de gedelegeerde opdracht die werd toevertrouwd bij Koninklijk Besluit van 15 januari 2023. Het formuleert omstandige adviezen over de conformiteit van de beoogde investering in het licht van de criteria vermeld in artikel 1, § 2 van het Koninklijk Besluit van 15 januari 2023.

2.3.7. Regelmatige evaluatie

De Raad van bestuur beoordeelt regelmatig de doeltreffendheid, de goede werking en de samenstelling van de organen en comités en de verbeteringen die kunnen worden aangebracht.

Om de kwaliteit en de objectiviteit van deze evaluaties te verbeteren, maakt de Vennootschap geregeld gebruik van de diensten van een extern professioneel bureau, dat aanbevelingen doet om de organisatie en de doeltreffendheid van de organen en comités van de Vennootschap te optimaliseren. De organen en comités zorgen voor de opvolging en de uitvoering van deze aanbevelingen onder de verantwoordelijkheid van de voorzitters van de Raad van bestuur en de gespecialiseerde adviescomités.

2.4. Controle

De controle van de financiële situatie, de jaarrekening en de regelmatigheid van de verrichtingen die in de jaarrekening moeten worden opgenomen, wordt toevertrouwd aan een commissaris die door de Algemene vergadering wordt benoemd onder de leden van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Op 31 december 2025 was de commissaris van de Vennootschap Forvis Mazars Bedrijfsrevisoren BV (met zetel te Bolwerklaan 21, bus 8, 1210 Sint- Joost-ten-Node en met ondernemingsnummer 428.837.889), vertegenwoordigd door de heer Sébastien Schueremans.

SFPIM is ook onderworpen aan het administratief toezicht dat wordt uitgeoefend door tussenkomst van twee regeringscommissarissen overeenkomstig artikel 1, §2 van de Wet van 1962. Deze kunnen zich verzetten tegen de uitvoering van elke maatregel die in strijd is met de wetten en decreten, de statuten of de beheersovereenkomst, of met de prioritaire doelstellingen van het financiële beleid van de Belgische Staat.

Een van de regeringscommissarissen wordt voorgedragen door de minister van Financiën, de andere door de minister van Economische Zaken. Ze worden beiden benoemd bij Koninklijk Besluit.

Op 31 december 2025 zijn de regeringscommissarissen mevrouw Delphine Paul en de heer Pieter De Cuyper.

De interne audit wordt toevertrouwd aan KPMG Advisory BV (met zetel te Luchthaven Brussel Nationaal 1K in 1930 Zaventem en ondernemingsnummer 0439.819.279), dat doorlopend financiële en operationele auditopdrachten uitvoert.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



SFPIM is eveneens onderworpen aan de controle van het Rekenhof krachtens artikel 5, § 3 van de wet van 29 oktober 1846 op de inrichting van het Rekenhof. Het Rekenhof onderwerpt de Vennootschap jaarlijks aan een financiële en beheersaudit.

Bovendien voerde SFPIM in 2024 de functie van *risk officer* in, om de beleidslijnen en procedures voor risicobeheer op te volgen en te superviseren. De *risk officer* zorgt voor de eerstelijnscontacten met de interne auditor en het Rekenhof.

2.5. Corporate Governance Charter

De Raad van bestuur heeft een corporate governance charter aangenomen, dat de interne reglementen van de Raad van bestuur, het Uitvoerend comité en de gespecialiseerde adviescomités bevat. Het is voor het laatst gewijzigd op 20 februari 2024. Het is beschikbaar op de website van de Vennootschap (<https://sfpim.be>).

De Raad van bestuur evalueert en past het corporate governance charter aan volgens de behoeften en de evolutie van de activiteiten van de Vennootschap, in overeenstemming met de wettelijke, reglementaire en statutaire bepalingen die van toepassing zijn op SFPIM, alsook met de bijzondere regels en voorwaarden die in de beheersovereenkomst tussen de Belgische Staat en SFPIM zijn vastgelegd.

2.6. Afwijking van de Belgische Corporate Governance Code 2020 ("Code 2020")

De belangrijkste afwijkingen van de Code 2020 kunnen als volgt worden samengevat:

- Algemeen worden de belangrijkste kenmerken van het bestuursmodel van de Vennootschap bepaald door de Wet van 1962, in het bijzonder het monistische¹ karakter ervan. Elke aan te brengen wijziging aan de bepalingen die de uitoefening van of de zeggenschap over het beheer van de Vennootschap regelen, moet kaderen binnen de Wet van 1962. Sommige wijzigingen kunnen soms alleen door de Algemene vergadering worden aangenomen mits een voorafgaande wetswijziging.
- De bestuurders, met inbegrip van de afgevaardigd bestuurder, worden benoemd en ontslagen door de Koning bij een in de Ministerraad overlegd Koninklijk Besluit. Ze worden niet benoemd of ontslagen door de Algemene vergadering op voorstel van de Raad van bestuur, zelf bijgestaan door het Bezoldigingscomité. De onafhankelijke bestuurders worden door de Algemene vergadering benoemd op basis van een gemotiveerd voorstel van een onafhankelijke jury die door de Koning wordt benoemd.
- De samenstelling van de Raad van bestuur, van de gespecialiseerde comités en het Uitvoerend comité wordt grotendeels georganiseerd door de Wet van 1962. De Code 2020 beveelt de aanwezigheid van ten minste drie onafhankelijke bestuurders aan. De Wet van 1962 bepaalt momenteel dat de Raad van bestuur twee onafhankelijke bestuurders telt.
- De Code 2020 beveelt aan dat de duur van het mandaat van de bestuurder niet meer dan vier jaar mag bedragen. De bestuurders van de Vennootschap worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van maximaal zes jaar.
- De Code 2020 beveelt aan dat de bezoldiging van de managers van het Uitvoerend comité een vast en een variabel deel omvat en dat het variabele deel gekoppeld wordt aan hun individuele prestaties en aan de algemene prestaties van de Vennootschap. Dit is het geval voor de afgevaardigd bestuurder. De bezoldiging van de leden van het Uitvoerend comité, met

¹ Het "monistische" governance-model wordt gekenmerkt door één enkel orgaan, de Raad van bestuur, dat de onderneming collegiaal beheert. Het verschilt van het "dualistische" model, waarbij het bestuur wordt waargenomen door een raad van toezicht en een directiecomité.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



uitzondering van de afgevaardigd bestuurder, omvat momenteel echter geen variabel gedeelte.

- De Code 2020 beveelt aan dat niet-uitvoerende bestuurders een deel van hun bezoldiging in de vorm van aandelen ontvangen. Dat is hier niet het geval. Alle aandelen van de Vennootschap zijn in handen van de federale Staat.

2.7. Diversiteitsbeleid

De samenleving evolueert en het wordt met de dag essentiëler om wereldwijd de waarden van diversiteit en inclusie te bevorderen.

SFPIM promoot die waarden zowel via haar investeringsbeleid als binnen haar eigen organisatie.

Op het niveau van de organisatie

SFPIM verbindt zich ertoe diversiteit op de werkvloer te bevorderen door een inclusieve werkomgeving te creëren waarin iedereen de mogelijkheid heeft zich uit te drukken en bij te dragen, waarin iedereen zich gesteund voelt en wordt aangemoedigd het beste van zichzelf te geven, en waarin elke vorm van discriminatie of pesten wordt uitgesloten.

Ze hecht groot belang aan gelijke kansen en biedt op alle niveaus van de onderneming waardevolle mogelijkheden voor persoonlijke en professionele ontwikkeling.

Naast de taalpariteit moet minstens een derde van de leden van de raad van bestuur van het andere geslacht zijn. In 2025 had de Raad van bestuur zes vrouwen op twaalf leden en werd hij voorgezeten door één van hen, net zoals drie van de vier Adviescomités (met name het Strategisch Comité, het Auditcomité en het Bezoldigingscomité) die eveneens door een vrouw voorgezeten. De samenstelling van de raad van bestuur van SFPIM wil ook een weerspiegeling zijn van de diversiteit aan profielen op het vlak van leeftijd, geslacht, academische achtergrond, beroepservaring en taalevenwicht. Het doel is om het risico van uniform denken zo veel mogelijk te beperken en bij te dragen aan de rijkdom van het debat.

Bij de samenstelling van het management wordt eveneens rekening gehouden met diversiteit in termen van professionele ervaring en geslacht. Een kwart van de leden van het Uitvoerend comité is van een ander geslacht dan de andere leden. Daarnaast staan drie vrouwen aan het hoofd van de afdelingen Personeelsbeleid, Financiën en Juridische Zaken.

In het algemeen bestaat het personeel van SFPIM uit een brede waaier van profielen.

Haar activiteiten vereisen een verscheidenheid van talenten, vakkennis en functies, wat bijdraagt tot oordeelkundige financiële tussenkomsten op basis van een alomvattende en multidisciplinaire beoordeling.

Op het niveau van het investeringsbeleid

In het kader van haar investeringsbeleid heeft SFPIM een reeks ESG-prestatie-indicatoren vastgesteld waarmee de niet-financiële prestaties worden gemeten van de ondernemingen waarin ze investeert. Die indicatoren omvatten onder meer maatregelen ter bevordering van diversiteit en inclusie, evenals het aandeel mannen/vrouwen binnen de ondernemingen in de portefeuille.

SFPIM investeert bovendien bij voorkeur in vennootschappen waar minstens één persoon van het andere geslacht lid is van de raad van bestuur.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



Ze neemt tevens, voor zover mogelijk, een verbintenis op van de onderneming in de investeringsprotocollen en/of aandeelhoudersovereenkomsten die zij sluit: de onderneming moet zich naar beste vermogen inzetten voor de bevordering van diversiteit op de werkvloer op alle niveaus van haar organisatie en om een evenwichtige vertegenwoordiging van mannen en vrouwen binnen de leidinggevende instanties na te streven. De ondernemingen in de portefeuille moeten een gelijke en rechtvaardige behandeling van al hun leden waarborgen en een werkomgeving creëren waarin iedereen zich gewaardeerd voelt en de mogelijkheid heeft om ten volle bij te dragen aan het succes van de organisatie.

Naar aanleiding van een voordracht door SFPIM verbindt elke mandataris binnen organen of comités van ondernemingen waarin SFPIM een participatie heeft of een belang bezit, zich ertoe bijzondere aandacht te besteden aan de waarden van non-discriminatie en gelijkheid, in het bijzonder tussen de geslachten.

De Vennootschap sloot zich voorts in 2018 aan bij het charter 'Genderdiversiteit in de financiële sector', in de overtuiging dat financiële instellingen, door de samenwerking, de collectieve inspanningen en mekaar aanvullende talenten van mannen en vrouwen, optimaal gebruik zullen kunnen maken van een collectieve intelligentie. Zij verbond zich zodoende tot het ondersteunen van het doorgroeien van vrouwen naar leidinggevende functies in de financiële sector.

Daarnaast verbindt ze zich ertoe bij te dragen aan de doelstellingen die de vereniging Private Capital Belgium in haar charter voor gendergelijkheid heeft vastgelegd (<https://privatecapital.be/about/codes>).

In partnerschap met Women on Board ondersteunt SFPIM tevens de vennootschappen in haar portefeuille bij de diversifiëring van hun raden van bestuur en bevordert ze de essentiële rol van vrouwen binnen raden van bestuur.

De Vennootschap organiseert eveneens opleidingen en sensibiliseringsworkshops rond diversiteit voor haar personeel, om zo uitwisselingen te bevorderen, taboes te doorbreken en onbewuste vooroordelen te voorkomen.

Diversiteit is een bron van innovatie, prestatieverbetering, creativiteit en toegang tot een ruimer scala aan competenties. Via deze engagementen wil SFPIM bijdragen aan een rechtvaardigere en inclusievere economie.

2.8. Bezoldigingsverslag (EUR)

De Voorzitter, de Ondervoorzitters en de leden van de Raad van bestuur ontvangen een vaste vergoeding, waarvan het bedrag door de algemene vergadering werd vastgesteld. Deze vaste vergoeding bedraagt 22.310 EUR per jaar voor de Voorzitter, 16.733 EUR per jaar voor elk van de twee Ondervoorzitters en 11.155 EUR per jaar voor de leden van de Raad van bestuur.

De Voorzitter van de Raad van bestuur ontvangt ook een bezoldiging voor zijn bijzondere opdracht.

De leden van het Strategisch comité, met uitzondering van de afgevaardigd bestuurder, ontvangen een zitpenning van 1.200 EUR per vergadering.

De leden van het Auditcomité en het Bezoldigingscomité ontvangen een zitpenning van 400 EUR per vergadering, met uitzondering van degene die deze comités voorziet: deze persoon ontvangt de som van 600 EUR per vergadering.

In zijn hoedanigheid van lid van de Raad van bestuur en lid van het Strategisch comité ontvangt de afgevaardigd bestuurder geen enkele bezoldiging.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



SFPI-M – Raad van bestuur en gespecialiseerde comités											
	Raad van bestuur		Strategisch Comité		Remuneratie-comité		Auditecomité		Comité van Ecologisch transitiefonds		Totaal
	Brutobedrag (€)	Aanwezigheidspercentage	Brutobedrag (€)	Aanwezigheidspercentage	Brutobedrag (€)	Aanwezigheidspercentage	Brutobedrag (€)	Aanwezigheidspercentage	Brutobedrag (€)	Aanwezigheidspercentage	
Laurence Bovy Voorzitter	0	86%	0	100%	0	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	0
Koenraad Van Loo Afgevaardigd bestuurder	0	100%	0	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	0	100%	-
Koen Schoeters Ondervoorzitter	16.732,56	79%	12.000	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0%	28.732,56
Olivier Henin Ondervoorzitter	16.732,56	86%	12.000	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	28.732,56
Lieve Schuermans Bestuurster	11.154,96	93%	N/A	N/A	N/A	N/A	2.400	100%	N/A	N/A	13.554,96
Nicolas Pire Bestuurder	11.154,96	71%	N/A	N/A	N/A	N/A	1.600	67%	0	50%	12.754,96
Pierre Harkay Bestuurder	11.154,96	86%	N/A	N/A	N/A	N/A	2.400	100%	0	100%	13.554,96
Nathalie Ombelets Bestuurster	11.154,96	93%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	50%	11.154,96
Isabelle Callens Onafhankelijk bestuurster	11.154,96	100%	N/A	N/A	1.800	100%	N/A	N/A	0	100%	12.954,96
Kathleen Van den Neste Onafhankelijk bestuurster	11.154,96	79%	N/A	N/A	1.200	100%	3.600	100%	0	0%	15.954,96
Dieter Berckvens Bestuurder	11.154,96	86%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	11.154,96
Caroline Goddeeris Bestuurster	11.154,96	100%	N/A	N/A	1.200	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	12.354,96

Bezoldiging Uitvoerend comité					
	Vast	Variabel ²	VAA ³	Groepsverzekering	Totaal
Koenraad Van Loo	273.089,60	11.784,50	2.541,15	45.164,11	332.619,36
Michaël Vanlaathbeek	205.808,31	16.460,00	7.934,50	73.145,34	303.348,15
Céline Vuessen	187.012,95	14.950,00	3.647,94	31.007,76	236.618,65
Tom Feys	183.732,41	14.680,00	4.540,30	63.139,74	266.092,45

Voor 2025 heeft de Voorzitter afgezien van alle vaste bezoldigingen en alle zitpenningen die zij ontvangt als voorzitter, bestuurster en lid van gespecialiseerde comités, alsook van alle voordelen in natura die verbonden zijn aan de functie van voorzitter.

² Warrants (discretionair) voor CFAO en de 2 CIO's. Bonus voor CEO

³ VAA auto, gsm, tablet, laptop

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



De gedelegeerd bestuurder geniet van een rust- en overlevingspensioen dat door de Raad van Bestuur wordt vastgesteld.

In 2025 heeft de uitvoering van een clause in het AXA-verzekeringscontract, als gevolg van een wijziging in de persoonlijke situatie van de begunstigde, geleid tot de uitbetaling van een bedrag van 315.452,90 euro. Het betreft de terugbetaling van een bedrag dat, gelet op de nieuwe situatie van de begunstigde, onterecht was betaald. Dit bedrag werd verrekend met het totale brutobedrag waarop de gedelegeerd bestuurder aanspraak kan maken, zodat het geen aanvullende vergoeding vormt, maar een regularisatie binnen het kader van het geplafonneerde bezoldigingspakket.

3. Informatie over duurzaamheid

De Vennootschap meent dat het aanpakken van maatschappelijke en bestuurlijke kwesties een belangrijke bijdrage levert aan de economische vooruitgang. De wens van SFPIM om maatschappelijke bekommernissen op te nemen in haar activiteiten, vertaalt zich in acties op het vlak van zowel haar investeringsactiviteit en het beheer van participaties als binnen haar eigen organisatie.

Het Corporate Social Responsibility Charter van de vennootschap is beschikbaar op de website van de Vennootschap. Het wordt momenteel herzien om rekening te houden met de ontwikkelingen die zich in 2025 hebben voorgedaan, zoals hieronder uiteengezet, evenals met de nieuwe prioriteiten die in de strategie van de Vennootschap zullen worden weerspiegeld.

SFPIM, een investeerder die maatschappelijke verantwoordelijkheid neemt

Met haar participaties en investeringen wil de Vennootschap de ontwikkeling van een duurzame economie in België bevorderen. Daartoe geeft ze de voorkeur aan interventies ten gunste van ondernemingen die zich inzetten voor deze vraagstukken en moedigt ze de ondernemingen waarin ze deelnemingen heeft aan om verantwoorde praktijken aan te nemen en te versterken.

Deze wens vertaalt zich in acties op diverse niveaus.

De financiële interventies kaderen in projecten die worden geanalyseerd op basis van zowel financiële als maatschappelijke criteria. De doelstelling is een evenwicht te zoeken tussen financiële prestaties en maatschappelijke impact en om verantwoorde investeringen te prioriteren.

Onder maatschappelijke criteria verstaan we criteria op het vlak van milieu, maatschappij en bestuur (ESG-criteria), zoals de bevordering van energie-efficiëntie, de vermindering van de uitstoot van broeikasgassen, het zuinig omspringen met natuurlijke hulpbronnen, de impact op de werkgelegenheid, de aandacht voor ethiek, de bezoldiging van bedrijfsleiders en de bevordering van diversiteit.

Deze ESG-criteria worden geïntegreerd in een gedigitaliseerde ESG-vragenlijst.

Bij de beoordeling van investeringsmogelijkheden wordt het ESG-profiel van elke onderneming vastgesteld op basis van deze vragenlijst. Wanneer er bepaalde duurzaamheidsrisico's aan het licht komen, kan deze evaluatie aanleiding geven tot het opstellen van richtlijnen of het uitwerken van een actieplan die respectievelijk moeten worden gevolgd of uitgevoerd gedurende de looptijd van de investering.

De mate waarin de ondernemingen in de portefeuille rekening houden met de maatschappelijke dimensie vormt vervolgens een leidraad voor de beslissingen van SFPIM inzake het beheer van haar participaties.

17

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



Jaarlijks worden de niet-financiële prestaties van de ondernemingen in de portefeuille beoordeeld aan de hand van de ESG-vragenlijst. Ook hier kan deze evaluatie, indien duurzaamheidsrisico's worden vastgesteld, aanleiding geven tot het opstellen van richtlijnen of tot de invoering van een actieplan voor de duur van de investering.

Als de ESG-ontwikkelingsgraad van de onderneming stagneert of achteruitgaat, kan SFPIM besluiten om haar positie in de onderneming terug te schroeven of als uiterste middel te desinvesteren. Er bestaat ter zake evenwel geen automatisme. FPIM geeft de voorkeur aan een constructieve dialoog om de evolutie van praktijken te begeleiden en de prestaties op lange termijn van de betrokken ondernemingen te verbeteren. Het doel is de vennootschappen in de portefeuille te helpen hun activiteiten duurzamer te maken.

SFPIM stemt haar oordeel geregeld af met dat van andere investeerders.

In dat opzicht werd 2025 gekenmerkt door een versterkte samenwerking, niet alleen met de gewestelijke investeringsmaatschappijen, maar ook met kredietinstellingen.

SFPIM heeft dan ook beslist een gemeenschappelijk evaluatie- en rapportage-instrument aan te nemen, gezamenlijk ontwikkeld met andere gewestelijke investeerders en op maat ontworpen om aan hun behoeften te beantwoorden. In het kader van een partnerschap met Isabel en Karomia zullen SFPIM en verschillende van haar regionale tegenhangers toegang krijgen tot Kube ESG, een beveiligd platform voor de uitwisseling van bedrijfsgegevens, ontwikkeld door de banksector. Het doel is het proces van gegevensverzameling maximaal te rationaliseren en te beveiligen en zo gemeenschappelijke niet-financiële prestatierapporten op te stellen, wanneer een onderneming steun heeft ontvangen van meerdere openbare investeerders. De ESG-criteria werden naar aanleiding daarvan herzien. Dit gemeenschappelijk instrument zal in 2026 volledig operationeel zijn.

In de loop van 2025 heeft SFPIM de ondernemingen in haar portefeuille eveneens de mogelijkheid geboden een eerste CO₂-quickscan uit te voeren. Een dertigtal ondernemingen kon deze oefening uitvoeren met als doel hen te helpen een eerste schatting van hun uitstoot op te stellen, waarop vervolgens een reductieplan kan worden ontwikkeld.

In 2026 zal SFPIM dit initiatief voortzetten volgens het principe 'comply or explain', om nog meer participaties aan te moedigen hun CO₂-uitstootgegevens te meten en te rapporteren via het platform Kube ESG, indien dat nog niet is gebeurd.

SFPIM stelt jaarlijks een verslag op over de niet-financiële prestaties van de vennootschappen in haar portefeuille. Het verslag over het boekjaar 2025 zal in de loop van 2026 op de website van de Vennootschap worden gepubliceerd.

Ter herinnering: eind 2022 kreeg SFPIM de opdracht om voor rekening van de Regering te investeren in vennootschappen met activiteiten die bijdragen tot de ecologische transitie, op basis van een budget dat de Regering speciaal hiervoor heeft uitgetrokken. Het Investeringscharter van dit budget gewijd aan de ecologische transitie is beschikbaar op de website van de vennootschap. Sinds 1 januari 2025 heeft SFPIM vanuit dit budget voor ecologische transitie nieuw geïnvesteerd in vijf ondernemingen die actief zijn in hernieuwbare energieproductie, batterijopslag, duurzame voeding en landbouw en recyclage van textiel. Het budget voor ecologische transitie is nagenoeg uitgeput. Er kan worden vastgesteld dat de aan de Vennootschap gedelegeerde opdracht in de voorbije drie jaar de doelstellingen heeft gerealiseerd zoals vastgesteld in het koninklijk besluit van 15 januari 2023.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



Door toe te treden tot het "Charter over de uitoefening van een bestuurdersmandaat in een vennootschap waarin de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij een participatie heeft", verbinden de bestuurders die de vertegenwoordiging van haar belangen binnen de ondernemingen in haar portefeuille verzekeren, zich er ook toe om de ontwikkeling van hoge normen op het gebied van arbeid, ethiek, milieu en goed bestuur zo veel mogelijk te bevorderen.

Daarnaast wordt bijzondere aandacht besteed aan de preventie van risico's die verband houden met investeringen in belastingparadijzen en wordt ervoor gezorgd dat investeringen in de defensiesector passen binnen het kader van het Corporate Social Responsibility Charter van de vennootschap en de ethische beginselen naleven, zoals de beginselen in verband met het welzijn van de mens en de bescherming van het menselijk genoom, alsook de toepasselijke wettelijke bepalingen inzake de handel in wapens en munitie of soortgelijke goederen.

SFPIM, een onderneming die maatschappelijke verantwoordelijkheid neemt

Tegelijkertijd probeert de Vennootschap haar eigen gedragingen te verbeteren. In 2025 zette zij zich verder in voor de fundamentele waarden die zij verdedigt, via haar bestuurders en werknemers die dagelijks moeten handelen in overeenstemming met de beginselen van haar ethische en professionele gedragscode, haar reglementering inzake transacties in financiële instrumenten en haar corporate governance charter. Er wordt ook verwezen naar het specifieke hoofdstuk van dit verslag over het beleid inzake diversiteit.

SFPIM moedigt ook al haar medewerkers aan om zich voortdurend te richten op recycling en om milieuvriendelijke technologieën te gebruiken. Voorts bevordert het praktijken van duurzame mobiliteit met een volledig geëlektrificeerd autobeleid sinds 30 juni 2023 en de invoering van een mobiliteitsbudget.

SFPIM wenst bovendien zelf het goede voorbeeld te geven en brengt jaarlijks haar eigen CO₂-uitstoot in kaart. Uit de analyse voor 2024 bleek duidelijk dat voornamelijk de scope 3-emissies, en in het bijzonder de aankoop van externe diensten, het grootste aandeel van de totale uitstoot vertegenwoordigen. In 2026 is SFPIM van plan de analyse van deze uitstoot verder te verdiepen en te verfijnen, met als doel gerichte reductiemaatregelen te kunnen invoeren. In dat kader zal met name de duurzaamheid van de procedures voor de aankoop van diensten worden versterkt. Door leveranciers gericht te bevragen over hun CO₂-gegevens wil SFPIM evolueren naar beter onderbouwde scope 3-berekeningen, om zo effectievere reducties te realiseren.

Ten slotte wisselt SFPIM geregeld van gedachten en werkt het samen met verschillende administraties of openbare instanties op gewestelijk, nationaal en Europees vlak, teneinde een duurzame strategie te bepalen voor de financiën en investeringen van België.

Via haar activiteiten als mecenass ondersteunt SFPIM bovendien het Belgisch instituut voor impactfinanciering (*Impact Finance Belgium*). De bedoeling is om de spelers uit de economische, financiële en politieke wereld te sensibiliseren voor financiering met een maatschappelijke impact. Daarnaast verleent zij haar medewerking aan een reeks initiatieven die bijvoorbeeld bijdragen aan de toegankelijkheid van cultuur als hefboom voor inclusie, aan sociale cohesie of aan voorlichting aan burgers.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



Het is ook lid van de Belgische vereniging van spelers in private equity & venture capital, die in België actief zijn, en draagt in dat verband bij aan de werkzaamheden en de uitwisseling van goede praktijken inzake ESG.

Voor meer informatie over de bedrijven in de portefeuille van de Vennootschap wordt verwezen naar de verslagen van de bedrijven zelf. De concrete inhoud die aan *Corporate Social Responsibility* moet worden gegeven, is specifiek voor elk bedrijf, afhankelijk van de aard en de locatie van de activiteiten.

4. Verslag over betalingen aan regeringen

SFPIM heeft in 2025 voor 1.032.660.861,46 EUR betalingen aan de Belgische Staat gedaan. De details van deze betalingen worden hieronder uiteengezet:

Verslag over betalingen aan regeringen

	Bedrag - EUR
Dividend van boekjaar 2024 van SFPIM gestort in 2025	
- SFPIM	85.960.670,39
Dividend teruggestort aan de Staat in het kader van gedelegeerde opdrachten	
- <i>Belfius</i>	944.522.882,00
Interesten teruggestort aan de Staat in het kader van gedelegeerde opdrachten	
- <i>AviaPartner</i>	2.082.979,73
Interesten teruggestort aan de Staat in het kader van gedelegeerde opdrachten	
- <i>BeLightning</i>	75.205,48
Vergoeding regeringscommissaris	
- <i>Regeringscommissaris SFPIM - Dhr Pieter Cuyper</i>	7.869,51
- <i>Regeringscommissaris SFPIM - Mvr Delphine Paul</i>	2.664,78
- <i>Regeringscommissaris SFPIM - Dhr Raphaël Jehotte</i>	6.000,68
- <i>Regeringscommissaris SFPIM - Dhr Eddy Peeters</i>	2.588,89
Totaal	1.032.660.861,46

5. Bijkomende bezoldigingen aan de emolumenten van het mandaat als commissaris

In het kader van de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening in IFRS kende SFPIM een bijkomende bezoldiging van 29.324,62 EUR toe aan de emolumenten van het mandaat als commissaris. Deze sommen werden betaald aan de vennootschap Forvis Mazars Bedrijfsrevisoren BV, met zetel te Bolwerklaan 21, bus 8 in 1210 Sint-Joost-ten-Node, ingeschreven in het Rechtspersonenregister onder het ondernemingsnummer 0428.837.889, vertegenwoordigd door de heer Sébastien Schueremans.

We lijven uiteraard tot uw beschikking voor verdere informatie.

We stellen de algemene vergadering van aandeelhouders voor om de jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31 december 2025 in haar geheel goed te keuren en de resultaten toe te wijzen zoals voorgesteld in dit verslag. We stellen tevens voor om kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor de handelingen die zij in het kader van de uitoefening van hun mandaat hebben verricht in het voormelde boekjaar.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



Gedaan in Brussel, op 17 maart 2026

Koenraad Van Loo
Afgevaardigd bestuurder

Laurence Bovy
Voorzitster

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Manhattan Office Tower
Bolwerklaan 21 b8
1210 Brussels
Belgique
Tél: +32 (0)2 779 02 02
www.forvismazars.com/be

FPIM-SFPI NV

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

Boekjaar 31 december 2025

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

FPIM – SFPI NV

Ondernemingsnummer : BE 0253.445.063

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van FPIM-SFPI NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van FPIM-SFPI NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 maart 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 December 2027. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 19 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening**Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 December 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 11.679.013.821 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 290.878.656 EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 December 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

FPIM – SFPI NV

Ondememingsnummer : BE 0253.445.063

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

FPIM – SFPI NV

Ondememingsnummer : BE 0253.445.063

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2023) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Wij wijzen erop dat de Vennootschap zich voor de opstelling van de sociale balans en de gegevens betreffende de opleidingsinspanningen baseert op gegevens van het sociaal secretariaat en de interimkantoren.

Vermelding betreffende de overeenkomstig artikel 3:12, §1, 5°, 7° en 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen neer te leggen documenten

Alle documenten, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 5°, 7° en 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevatten – zowel qua vorm als qua inhoud – de door dit Wetboek vereiste informatie en bevatten geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

FPIM – SFPI NV

Ondernemingsnummer : BE 0253.445.063

- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De Vennootschap heeft de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de termijnen voor de overhandiging van de vereiste documenten aan de commissaris en aan de aandeelhouders alsook voor de bijeenroeping van de algemene vergadering niet nageleefd. Deze vertraging had echter geen significant invloed op onze controle. Bovendien zijn de geconsolideerde jaarrekeningen evenals het geconsolideerde jaarverslag per 31 december 2025 niet ter beschikking gesteld van de aandeelhouders, overeenkomstig artikel 3:35 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Wij dienen u geen andere verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Brussel, 17 maart 2026

FORVIS MAZARS BEDRIJFSREVISOREN BV
Commissaris
Vertegenwoordigt door

Sébastien SCHUEREMANS
Bedrijfsrevisor

VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN

Inbegrepen in het beheersverslag.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 325

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	30,9	18,9	12,0
Deeltijds	1002	7,7	2,7	5,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	37,2	21,0	16,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	49.187	30.602	18.585
Deeltijds	1012	9.489	3.066	6.423
Totaal	1013	58.676	33.668	25.008
Personeelskosten				
Voltijds	1021	7.379.623	5.158.329	2.221.294
Deeltijds	1022	1.196.908	379.573	817.335
Totaal	1023	8.576.531	5.537.902	3.038.629
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	34,5	20,4	14,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	54.777	33.125	21.652
Personeelskosten	1023	7.405.995	4.680.437	2.725.557
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	32	8	38,4
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	32	8	38,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	20	3	22,2
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201			
hoger niet-universitair onderwijs	1202	3		3,0
universitair onderwijs	1203	17	3	19,2
Vrouwen	121	12	5	16,2
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	1	1,9
hoger niet-universitair onderwijs	1212	4	1	4,8
universitair onderwijs	1213	7	3	9,5
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	29	8	35,4
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,2	1,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	413	2.275
Kosten voor de vennootschap	152	15.339	130.441

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	2		2,0
210	2		2,0
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305			
310			
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343			
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5801	11	5811	9
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	359	5812	145
Nettokosten voor de vennootschap	5803	64.004	5813	31.171
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	61.173	58131	29.313
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	2.831	58132	1.858
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	11	5811	9
5802	359	5812	145
5803	64.004	5813	31.171
58031	61.173	58131	29.313
58032	2.831	58132	1.858
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

REMUNERATIEVERSLAG

Inbegrepen in het beheersverslag.

BELANGENCONFLICTEN EN OVEREENKOMSTEN

Inbegrepen in het beheersverslag.